



**TEKNOLOJİ
TRANSFER OFİSİ**

**GİRİŞİMCİLİK VE
YENİLİKÇİLİK
PERFORMANSI
RAPORU
2025**

www.ozal.edu.tr





İÇİNDEKİLER

1. Giriş.....	3
1.1 Raporun Amacı ve Kapsamı	3
1.2 Gelişim Süreci ve Mevcut Kapasite	3
1.3 Ulusal Hedefler (Türkiye Yüzyılı, YÖK Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksi) ile Uyum	4
1.4 3D+G ile (Dijitalleşme, Dönüşüm, Değişim ve Gelişim) Uyum.....	4
1.5 Üniversitenin Girişimcilik-Yenilikçilik Endeksi'ndeki Yeri.....	5
2. Stratejik Planda Girişimcilik ve Yenilikçilik Performans Göstergeleri.....	6
3. Üniversite Girişimcilik ve Yenilikçilik Ekosistemi	10
3.1 Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) Faaliyetleri.....	10
3.2 Teknoloji Geliştirme Bölgesi Faaliyetleri	10
3.3 Patent, Faydalı Model, Marka Çıktıları	11
3.4 Öğrenci Girişimcilik Kulüpleri ve Yarışmalar	11
3.5 Mentörlük ve Danışmanlık Mekanizmaları	11
3.6 Sanayi iş birlikleri ve Ar-Ge projeleri	12
4. Akademik Çıktı ve Performans	13
4.1 Bilimsel Yayınların Yenilikçilik Boyutu (Q1/Q2, atıf, AR-GE destekli yayınlar).....	13
4.2 Proje Çıktıları (TÜBİTAK, Avrupa Birliği, Kalkınma Ajansı, BAP projeleri)	14
4.3 Patent ve Lisanslanan Teknoloji Sayısı, Patent Başvuru ve Ticarileşme Oranları	14
4.4 TEKNOKENT Şirketleri.....	15
4.5 Girişimcilik Temalı Dersler ve Sertifika Programları	15
4.6 Öğrenci Girişimcilik Projeleri ve Başarı Oranları.....	15
5. Toplumsal Katkı ve Uluslararası İş Birlikleri.....	16
5.1 Ulusal Programlara Katılım	16
5.2 Uluslararası Girişimcilik Ağları	16
5.3 Yerel Girişimcilik Ekosistemine Katkılar.....	16
6. Sonuç	17
6.1 Genel Değerlendirme	17
6.2 Geleceğe Yönelik Projeksiyonlar	18
6.3 Güçlü Yönler ve İyileştirme Alanları	18



1. Giriş

1.1 Raporun Amacı ve Kapsamı

Bu raporun temel amacı, Malatya Turgut Özal Üniversitesi'nin girişimcilik ve yenilikçilik alanındaki 2025 yılı mevcut durumunu, buna yönelik faaliyetleri ve elde edilen çıktıları ortaya koymaktır. Rapor, Malatya Turgut Özal Üniversitesi'nin üniversite girişimcilik ve yenilikçilik ekosistemi, akademik çıktıları ve performansı, toplumsal katkı ve uluslararası iş birliklerini kapsayacak şekilde hazırlanmıştır.

1.2 Gelişim Süreci ve Mevcut Kapasite

Malatya Turgut Özal Üniversitesi (MTÜ) 2018 yılında kurulmuş olup son yıllarda sağlanan gelişmelerle girişimcilik ve yenilikçilik alanında temel yapı taşları atılmıştır. Bu süreçte, girişimcilik ve yenilikçilik ekosisteminin güçlenmesi amacı ile;

- ✓ Teknoloji Transfer Ofisi (TTO),
- ✓ Araştırma Koordinatörlüğü,
- ✓ Uluslararası Projeler Ofisi Koordinatörlüğü,
- ✓ Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimleri kurulmuş ve kurumsal yapısı oluşturulmuştur.
- ✓ Malatya Teknoloji Geliştirme Bölgesi (TEKNOKENT) ortaklığı sağlanmıştır.

Bununla birlikte kurumsal kapasitenin gelişmesi adına;

- ✓ TÜBİTAK projeleri başvuruları için alanında deneyimli akademik personelin destekleriyle eğitim ve deneyim paylaşım faaliyetleri,
- ✓ TÜBİTAK 2209 Üniversite Öğrencileri Araştırma Projeleri ile ilgili eğitimler,
- ✓ Başta AB olmak üzere uluslararası projeler hakkında bilgilendirme faaliyetleri,
- ✓ Fikri ve sınai mülkiyet hakları kapsamında bilgilendirme faaliyetleri,
- ✓ TEKNOKENT bünyesinde öğrenciler için Girişimcilik Eğitimleri,
- ✓ BAP tarafından desteklenen proje türleri çeşitlendirilmiş,
- ✓ Sanayi ile iletişim çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Kapasite geliştirme faaliyetleri neticesinde;

- ✓ TÜBİTAK kapsamında desteklenen programlara başvurular ve desteklenen projeler sayısında önemli artış,
- ✓ Lisans öğrencilerinin projeleri desteklenmeye başlanmış,
- ✓ Yerel KOBİ'ler ve tarım sektörüne yönelik üniversite-sanayi iş birlikleri hız kazanmış,
- ✓ Erasmus+ ve Horizon Europe kapsamında uluslararası girişimcilik projeleri başlatılmış,
- ✓ Fikri ve sınai mülkiyet hakları kapsamında başvuru ve tescillen ulusal patent ve faydalı model sayıları artmış,
- ✓ Öğrencilere yönelik girişimcilik eğitimleri gerçekleştirilmiş,
- ✓ Önlisans, lisans ve lisansüstü öğrencilerine yönelik ulusal kapsamda proje pazarlarına katılım sayıları artmıştır.



Tüm bu gelişmeler MTÜ’de girişimcilik ve yenilikçilik başlıklarının kurumsallaştığını açıkça göstermektedir.

1.3 Ulusal Hedefler (Türkiye Yüzyılı, YÖK Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksi) ile Uyum

Malatya Turgut Özal Üniversitesi, henüz genç bir üniversite olmasına rağmen Türkiye Yüzyılı vizyonu doğrultusunda yükseköğretim sisteminin dönüşümüne katkı sağlayan, girişimci ve yenilikçi bir üniversite olmak adına çalışmalar yürüten bir yükseköğretim kurumudur. Türkiye Yüzyılı’nın temel ilkeleri olan bilim, teknoloji, yenilik, sürdürülebilir kalkınma, dijitalleşme ve nitelikli insan kaynağı hedefleri, üniversitemizin stratejik planında doğrudan karşılık bulmaktadır.

Üniversitemiz; eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme, toplumsal katkı ve dijital dönüşüm alanlarında yürüttüğü çalışmalarla Yükseköğretim Kurulu’nun Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksi kriterleriyle uyumlu bir gelişim göstermektedir. Akademik üretkenliği destekleyen mekanizmaları (BAP gibi), araştırma merkezleri, teknokent iş birlikleri ve öğrencilerin yenilikçi projelerle desteklenmesi, üniversitemizin girişimcilik ekosistemini güçlendirmektedir. Ayrıca Ar-Ge projeleri, TEKNOFEST ve TÜBİTAK destekli çalışmalar değer üreten bir inovasyon kültürü oluşturulmasına hizmet etmektedir.

Türkiye Yüzyılı vizyonunda vurgulanan ikiz dönüşüm (yeşil ve dijital dönüşüm), üniversitemizin yeni açtığı programlar, sürdürülebilir kampüs çalışmaları, dijital eğitim altyapıları ve enerji verimliliğine dayalı projeleri ile doğrudan örtüşmektedir. MTÜ; bölgesel kalkınmaya katkı sunan bir aktör olmanın yanı sıra, küresel ölçekte rekabet edebilecek bilgi üretme ve girişimci insan kaynağı yetiştirme potansiyelini her geçen gün arttırmaktadır.

Bu bağlamda Malatya Turgut Özal Üniversitesi, ulusal stratejiler ile yükseköğretimde kalite ve yenilik odaklı dönüşüm süreçlerini uyum içinde yürütmekte; Türkiye Yüzyılı hedefleri, Yükseköğretim Vizyonu ile YÖK Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksi’nin temel göstergelerini kurumsal süreçlere entegre etmektedir.

1.4 3D+G ile (Dijitalleşme, Dönüşüm, Değişim ve Gelişim) Uyum

Malatya Turgut Özal Üniversitesi, Yeni Nesil üniversite olarak “3D + G” sürecini benimseyerek geleceği inşa etme hedefindedir. “3D + G” süreci, **Dijitalleşme, Dönüşüm, Değişim ve Gelişimi** birbirine bağlı bir süreç olarak değerlendiren yenilikçi bir yaklaşımdır. Bu yaklaşıma uygun olarak 2024 yılında Sürdürülebilir Üniversite Koordinatörlüğü, Sıfır Atık Koordinatörlüğü, Dijital Dönüşüm Koordinatörlüğü, Araştırma Koordinatörlüğü ile Toplum ve Sanayi İş Birliği Koordinatörlüğü gibi yapıları kurumsal işleyişe dahile ederek İkiz Dönüşüm ve Toplumsal Yaşama Destek faaliyetlerini çeşitlendirmiştir.

Bu kapsamda ikiz dönüşüm içerikli müfredat güncellemesi (Sürdürülebilirlik temalı ve içerikli ders güncellemeleri), Yenilenebilir Enerji kapasitesinin geliştirilmesi faaliyetleri (güneş enerjili otopark çatısı), Bilgilendirme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.



Dijital Dönüşüm Koordinatörlüğü tarafından 2024 ve 2025 yıllarında geliştirilen;

- ✓ **e-BAP** (Bilimsel Araştırma Projeleri Otomasyonu),
- ✓ **PEBDES** (Personel Başvuru ve Değerlendirme Sistemi),
- ✓ **YURTBİS** (Yurt Başvuru Otomasyonu),
- ✓ **OKUL** (Öğrenci Kulüpleri Yönetim Sistemi),
- ✓ **ATS** (Akademik Teşvik Sistemi),
- ✓ **ETS** (Etkinlik Takip Sistemi),
- ✓ **Staj Otomasyonu**
- ✓ **EDEP** (Eğitim Kazanımı Değerlendirme Programı)
- ✓ **Akıllı Asistan**
- ✓ **Öğrenci ilişik Kesme Otomasyonu**
- ✓ **Anket Sistemi**
- ✓ **Turgut Özal Müzesi**
- ✓ **Etik Kurul Başvuru Sistemi,**
- ✓ **Akademik Teşvik Otomasyonu** gibi özgün sistemler üniversitemizi dijitalleşme kapasitesini oldukça yükseltmiştir.

Ayrıca “Kurumsal Performans, Kurumsal Zeka ve Akademik Performans” gibi Karar Destek Sistemlerinin bilgi yönetim altyapısına entegre edilerek veri temelli stratejik yönetim anlayışı benimsenmiştir. Bu entegrasyonlar sayesinde, veri temelli karar alma süreçleri güçlendirilmiş; performans değerlendirme, stratejik planlama ve yönetim raporlamaları çok daha etkin ve şeffaf bir yapıya kavuşturulmuştur.

1.5 Üniversitenin Girişimcilik-Yenilikçilik Endeksi’ndeki Yeri

Üniversitemiz TÜBİTAK’ın 28 Mayıs 2025 tarihinde yayımlanan Girişimcilik-Yenilikçilik Endeksi’nde ilk 50 üniversite içerisinde yer almamaktadır.



2. Stratejik Planda Girişimcilik ve Yenilikçilik Performans Göstergeleri

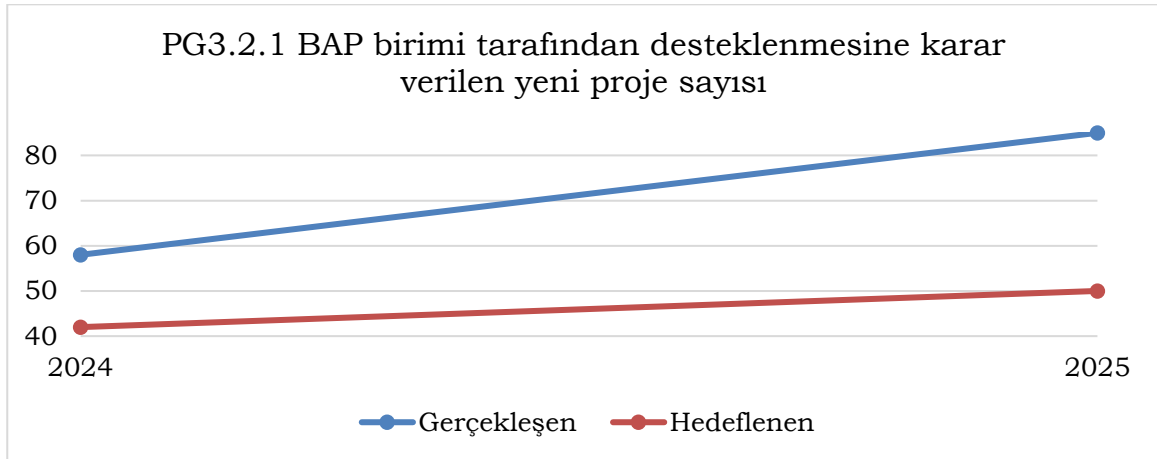
Malatya Turgut Özal Üniversitesi, 2022–2026 Stratejik Planında Girişimcilik ve Yenilikçilik kapsamında “Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinde Niteliğin Artırılmasını Sağlamak” adıyla oluşturulan bir ana amaç (A3) altında belirlenen hedefler ve performans göstergelerinde 2025 yılında da somut ilerlemeler kaydetmiştir.

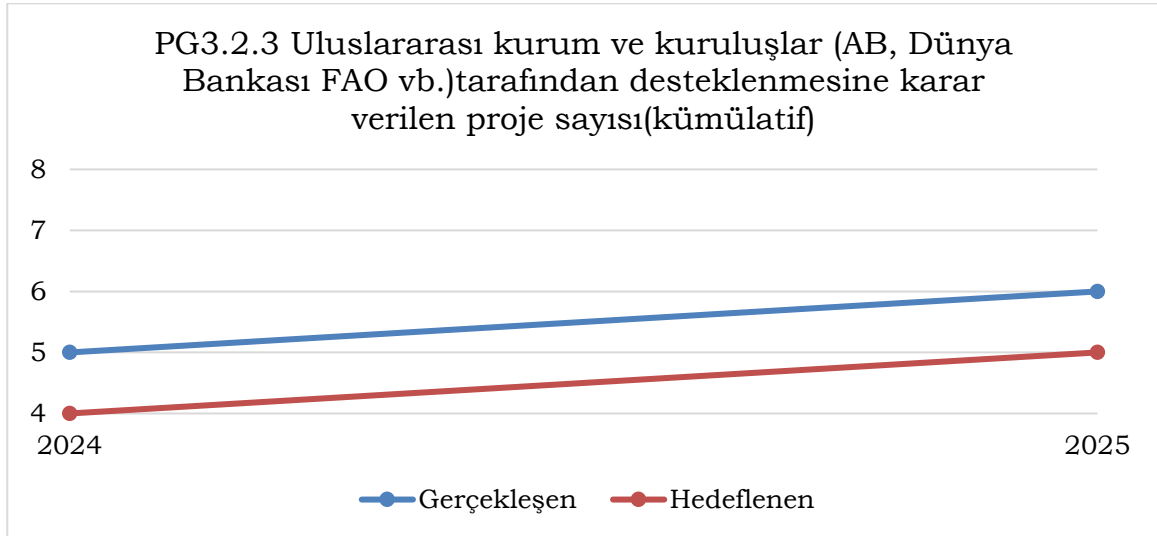
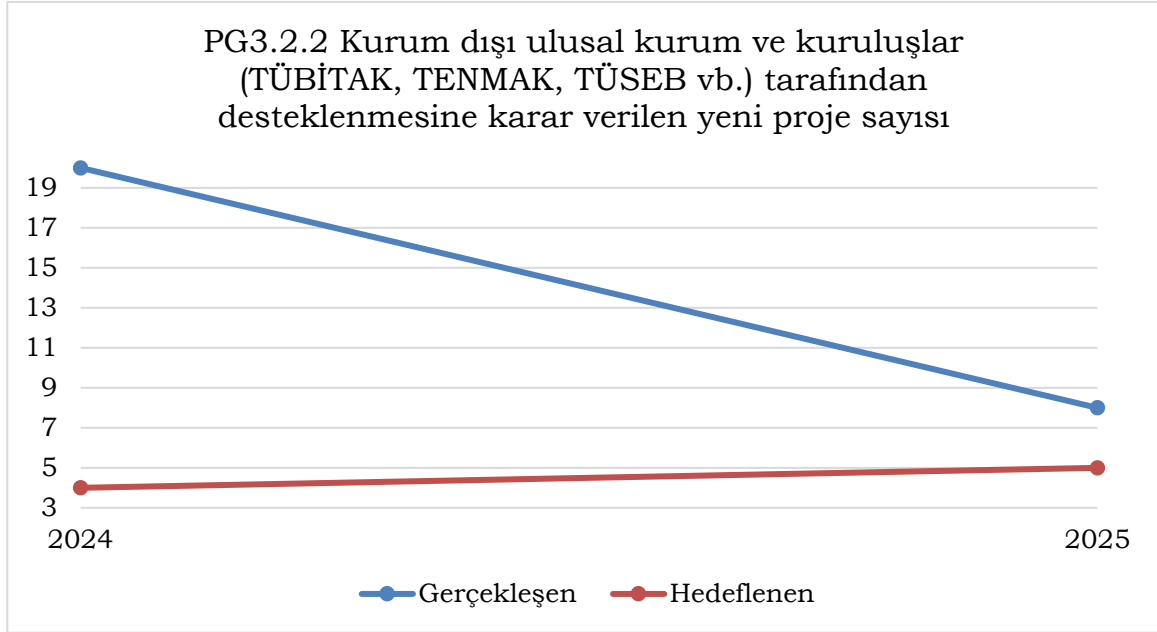
Hedef Bazlı Değerlendirme

Hedef 3.2 – Ar-Ge projeleri sayısını ve niteliğini artırmak

- ✓ PG3.2.1: BAP birimi tarafından desteklenen projeler 2025’te hedeflenen 50’ye karşılık 85 ile hedefin oldukça üzerinde gerçekleşmiştir.
- ✓ PG3.2.2: Ulusal kurumlarca desteklenen projeler için 2025 hedefi 5 iken 8 olarak gerçekleşmiştir.
- ✓ PG3.2.3: Uluslararası kurumlarca desteklenen projeler 2025 yılında hedeflenen 5’e karşılık 6 ile hedefin üzerinde gerçekleşmiştir.

Değerlendirme: 2025 yılında Ar-Ge projelerinde hedeflenen değerlerin üzerinde gerçekleşmeler sağlanmıştır. BAP projeleri oldukça yüksek artış göstermiş, ulusal dış kaynaklı (TÜBİTAK, TÜSEB, vb.) projeler ve uluslararası projeler ise hedefi aşarak istikrarlı bir gelişim sergilemiştir. Bu tablo, üniversitenin araştırma kapasitesinin güçlenmeye devam ettiğini ve proje kültürünün kurumsallaştığını göstermektedir.



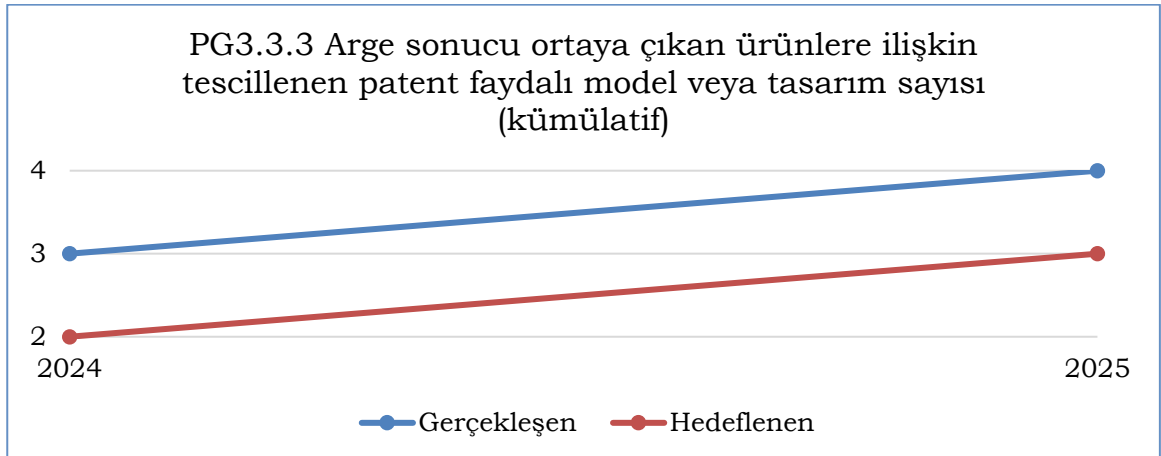
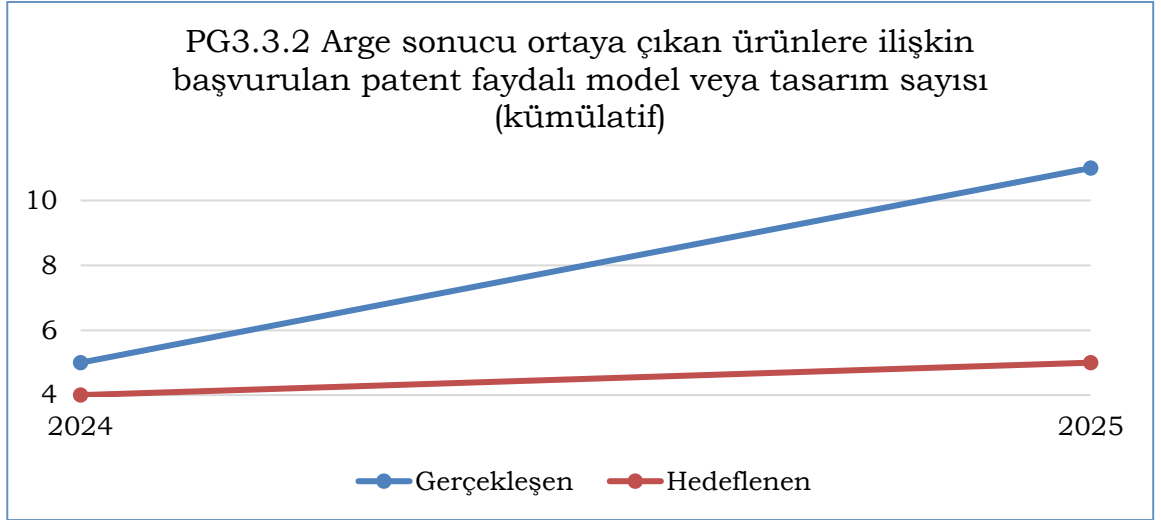
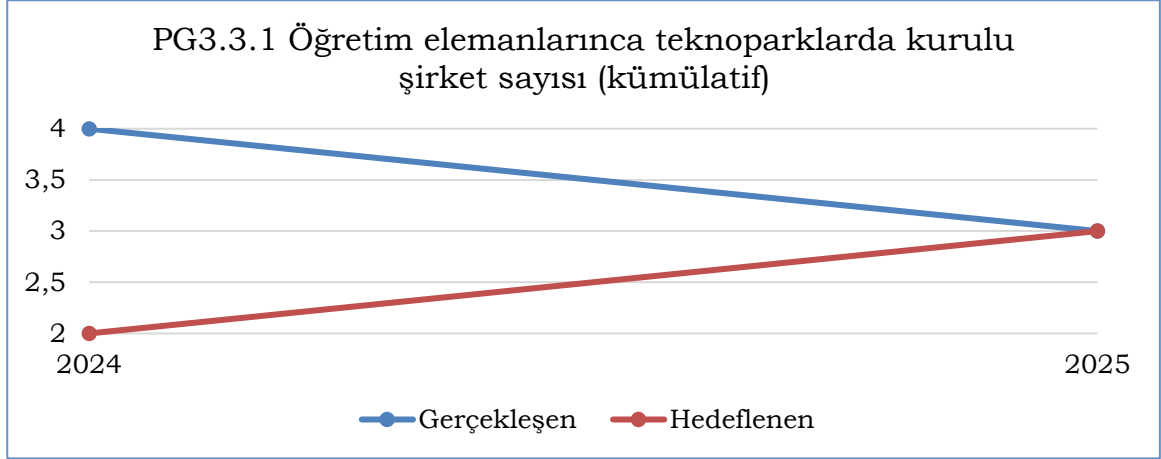


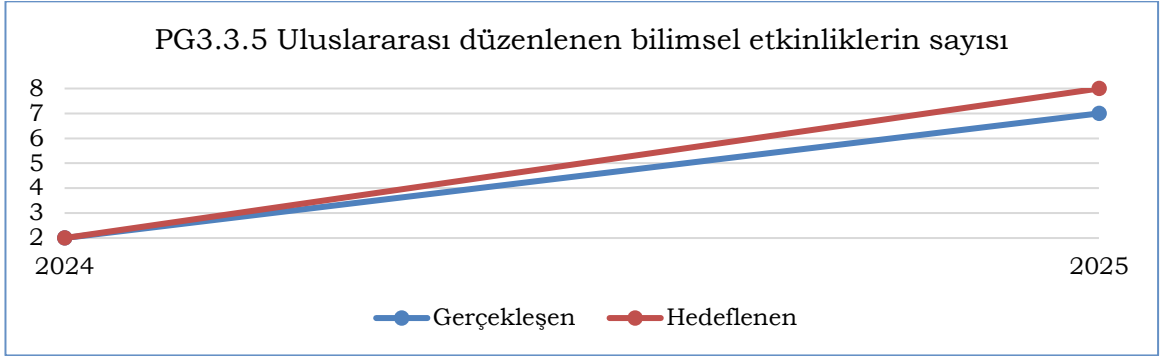
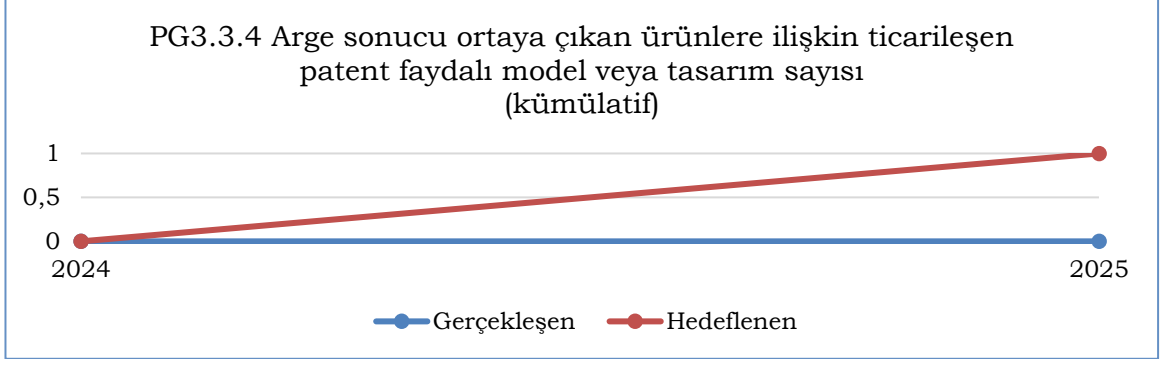
Hedef 3.3 - Bilimsel araştırma çıktı sayısını artırmak ve ticari ürünlere dönüştürmek

- ✓ PG3.3.1: Teknoparklarda 3 Şirket kurulması hedefi, 3 firmanın kurulması ile gerçekleşme düzeyi hedeflenen düzey ile eşit gerçekleşmiştir.
- ✓ PG3.3.2: Hedeflenen 5 Patent/faydalı model/tasarım başvuru sayısı 11 olarak gerçekleşmiştir ve hedeflenen değer oldukça üzerine çıkmıştır.
- ✓ PG3.3.3: Patent/faydalı model/tasarım tescil sayısı hedeflenen 3'e karşılık 4 ile hedefin üzerinde gerçekleşmiştir.
- ✓ PG3.3.4: Patent/faydalı model/tasarım ticarileşme sayısı için hedef 1 olarak belirlenmiştir gerçekleşme düzeyi 0 olmuştur ve hedeflenenin

- altında kalmıştır.
- ✓ PG3.3.5: Uluslararası bilimsel etkinlikler kapsamında 8 etkinlik hedefine karşılık 7 faaliyet gerçekleştirilmiştir.

Değerlendirme: 2025 yılında araştırma çıktılarının hem sayısı hem de niteliği artmış, özellikle fikri ve sınai mülkiyet hakları kapsamında başvuru ve tescil sayıları hedefin üzerine çıkmıştır. Ancak ticarileşme göstergesi henüz ilerleme kaydedememiştir.

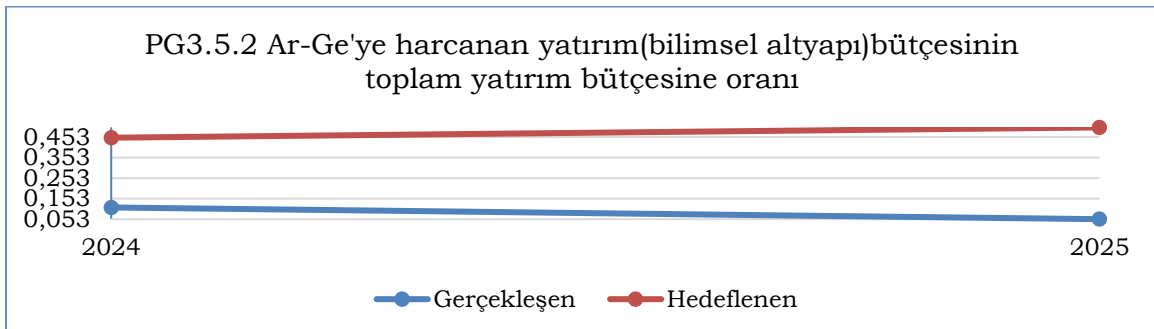
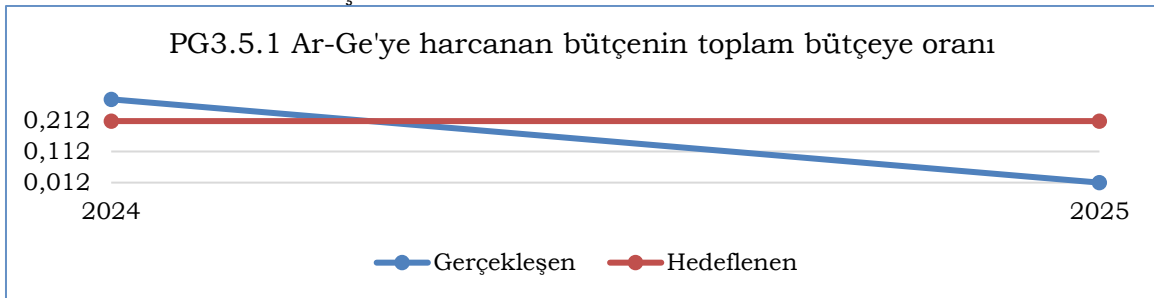




Hedef 3.5 – Ar-Ge için mali kaynak yönetimini güçlendirmek ve geliştirmek

- ✓ PG3.5.1: MTÜ’de girişimcilik ve yenilikçilik için temel göstergelerden birisi olan Ar-Ge’ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı 2025 yılında 0,21 oranı hedeflenmiş ve buna karşılık 0,012 gerçekleşme sağlanmıştır.
- ✓ PG3.5.2: Ar-Ge yatırım bütçesinin toplam yatırım bütçesine oranı için 0,50 hedef değeri ise 0,053 oranı ile hedefin altında gerçekleşmiştir.

Değerlendirme: 2025 yılında Ar-Ge bütçesi ve yatırımları, hedef oranların altında kalmıştır.





3. Üniversite Girişimcilik ve Yenilikçilik Ekosistemi

3.1 Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) Faaliyetleri

Malatya Turgut Özal Üniversitesi bilimsel potansiyelini, sanayi ile iş birliği içerisinde açığa çıkarmak amacıyla Teknoloji Transfer Ofisi Koordinatörlüğünü (TTO) 2019 yılında faaliyete geçirmiştir. Böylece “akademisyen ve araştırmacıların ulusal ve uluslararası fonlardan yararlanmasını desteklemek, bu fonlarla ilgili zamanında ve etkin bir şekilde bilgilendirmek, gerekli eğitimleri organize etmek, bu fonlardan yararlanan Akademisyen ve Araştırmacı sayısını ve yararlanan fon sayısını arttırmak, etkin bir üniversite – sanayi işbirliği kurarak akademisyenler ile iş dünyasının birlikte çalışmasını ve sanayileşebilme potansiyeli taşıyan teknolojilerin üniversitede geliştirilmesine katkıda bulunmak, Üniversite bünyesindeki Fikri ve Sınai Mülkiyet Haklarının korunması ve yönetimini sağlayarak, korunabilecek ve lisanslanabilecek buluşları tespit etmek, teknoloji transferi yoluyla ticarileşmesini ve böylece buluş sahiplerinin, üniversitenin ve TTO’nun bu yolla gelir edinmesini sağlamak” hedefleri doğrultusunda çalışmalarını gerçekleştirmeye başlamıştır.

Birim temel olarak aşağıda yer alan beş (5) alanda destek ve hizmet sunmaktadır:

TTO Hizmetleri

- ⑩ Farkındalık, Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri
- ⑩ Proje Destek Programlarından Yararlanmaya Yönelik Hizmetler
- ⑩ Üniversite-Sanayi İş birliği Faaliyetleri
- ⑩ Fikri ve Sınai Hakların Yönetimi ve Lisanslama Hizmetleri
- ⑩ Şirketleşme ve Girişimcilik Hizmetleri

3.2 Teknoloji Geliştirme Bölgesi Faaliyetleri

Malatya Turgut Özal Üniversitesi 2023 yılı içerisinde Malatya Teknoloji Geliştirme Bölgesi (TEKNOKENT) ortaklık sözleşmesi imzalamıştır. Malatya Teknokent A.Ş. bünyesinde bir kuluçka merkezi bulunmaktadır.



İnönü Üniversitesi
☎ (432) 377 36 00
✉ info@inonu.edu.tr
📍 İnönü Üniversitesi Merkez
Kampusü Bahçelievler/Malatya



Malatya Turgut Özal Üniversitesi
☎ (432) 846 12 00
✉ info@ozal.edu.tr
📍 ozal.edu.tr
📍 Nispetiye Mahallesi Sıhhiye Sokak
No: 100 P.K. 46000
Yığılca/Malatya



Malatya Büyükşehir Belediyesi
☎ (432) 444 51 40
✉ info@malatyabozal.com.tr
📍 Malatya Belediyesi
📍 İnönü Mah. İnönü Cad. No: 102
Yığılca/Malatya



3.3 Patent, Faydalı Model, Marka Çıktıları

2025 yılı içerisinde üniversitemiz akademik personeline ait 1 adet ulusal patent, Türk Patent Kurumu tarafından tescillenmiş olup aynı yıl içerisinde Türk Patent Kurumuna 6 adet ulusal patent başvurusu yapılmıştır.

2025 Yılı	Sayı
Patent Tescili	1
Yapılan Patent Başvurusu	6

3.4 Öğrenci Girişimcilik Kulüpleri ve Yarışmalar

Üniversitemizde aşağıda isimleri yazılı öğrenci kolektifleri, girişimcilik ve yenilikçilik alanında kurulmuş yapılardır.

Öğrenci Topluluğu Adı
Girişimcilik Topluluğu
Kariyer Topluluğu
Proje Geliştirme ve Yapay Zeka Topluluğu
Toplumsal Duyarlılık Projeleri Topluluğu
Uluslararası Ticaret ve Finansman Topluluğu
Yaratıcı Düşünce ve İletişim Topluluğu
Yazılım ve Teknoloji Topluluğu
Bilgisayar Mühendisliği Topluluğu
Bilgisayar Teknolojileri Topluluğu (Biltek)
Bilimsel Araştırma Topluluğu
Kalite Elçileri Topluluğu
Üniversite Sanayi İşbirliği Topluluğu
Etkinlik Geliştirme ve Deneyim Arttırma Topluluğu
Huawei Student Developers Topluluğu
Ieee Mühendislik Topluluğu
Teknoloji Topluluğu
Teknofest Topluluğu
Yeni Fikirler Topluluğu

3.5 Mentörlük ve Danışmanlık Mekanizmaları

Malatya Turgut Özal Üniversitesi Kariyer Uygulama ve Araştırma Merkezi, öğrencilerin ve mezunların kariyer planlarına rehberlik etmek ve öğrenim görürken ihtiyaç duydukları bilgi edinmek üzere eğitim, danışma ve mentörlük faaliyetlerini gerçekleştirmektedir.



Kullanılan Sistemler	Açıklama
Yetenek Kapısı	Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Birimi Tarafından alt yapısı oluşturulmuş olup, Merkezimizce kullanılmaktadır.
Kariyer Kapısı	Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Birimi Tarafından alt yapısı oluşturulmuş olup, Merkezimizce kullanılmaktadır.

3.6 Sanayi iş birlikleri ve Ar-Ge projeleri

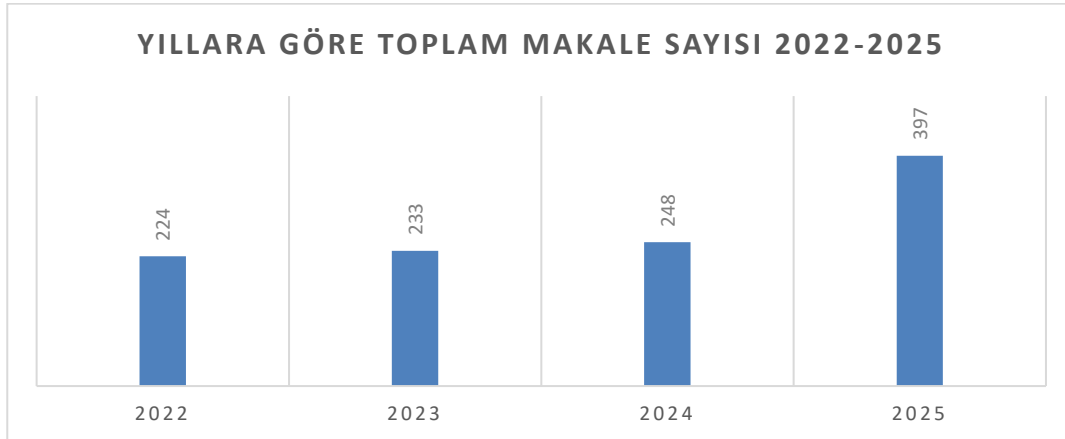
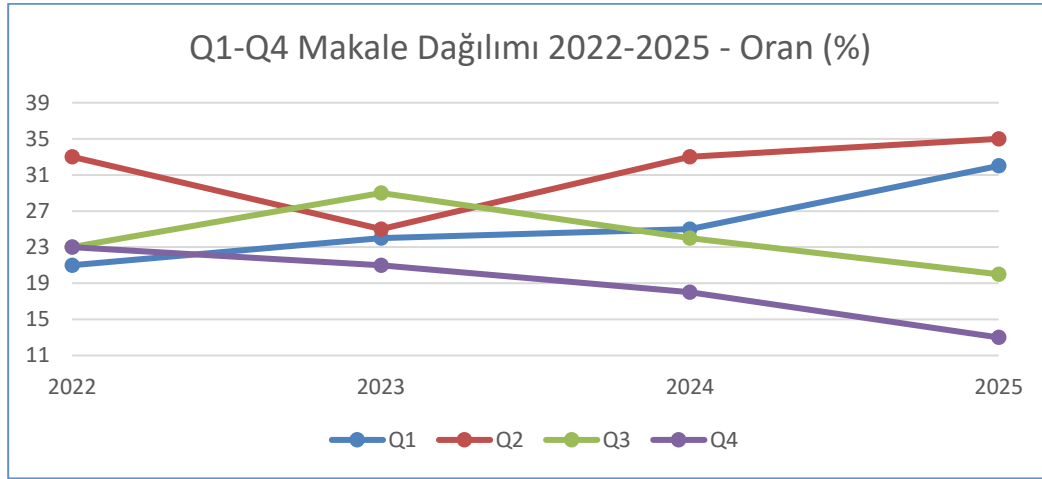
Malatya'nın önemli firmaları arasında yer alan ve Ar-Ge Merkezi unvanlarına sahip ILSAN Tekstil, MİMSAN Grup ve Baykan Denim gibi güçlü sanayi kuruluşları ile iş birliğimiz bulunmaktadır.

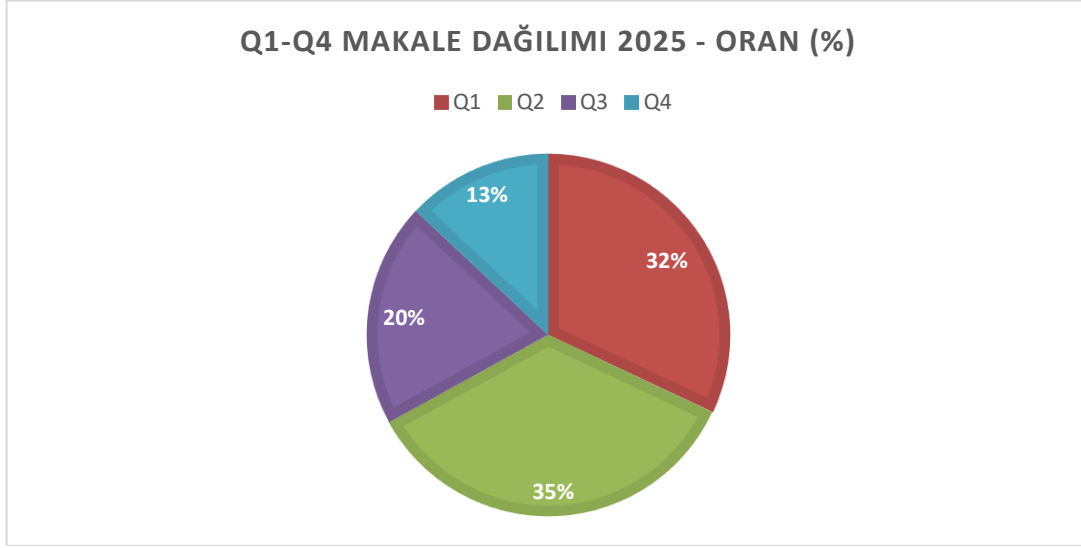
4. Akademik Çıktı ve Performans

4.1 Bilimsel Yayınların Yenilikçilik Boyutu (Q1/Q2, atıf, AR-GE destekli yayınlar)

Malatya Turgut Özal Üniversitesi öğretim elemanları tarafı tarafından WoS veri tabanında yer alan ve SCI, SCI-Exp, SSCI, AHCI ve ESCI endekslerinde taranan 397 adet makale yayımlanmıştır. Yayımlanan makalelerin %32'si Q1 diliminde yer alan dergilerde, %35'i Q2 diliminde yer alan dergilerde, %20'si Q3 diliminde yer alan dergilerde ve %13'ü ise Q4 diliminde yer alan dergilerde yer almıştır.

Makale Bilgileri	2022		2023		2024		2025	
	Sayı	Oran (%)	Sayı	Oran (%)	Sayı	Oran (%)	Sayı	Oran (%)
Q1 Dergiler	46	21%	56	24%	63	25%	127	32%
Q2 Dergiler	74	33%	59	25%	81	33%	137	35%
Q3 Dergiler	52	23%	68	29%	59	24%	81	20%
Q4 Dergiler	52	23%	50	21%	45	18%	52	13%
Toplam	224	100%	233	100%	248	100%	397	100%
Yayın Desteği	2025 yılında BAP kapsamında desteklenen 79 proje için projelerin sonuçlandırılmasında yayın şartı bulunmaktadır.							





4.2 Proje Çıktıları (TÜBİTAK, Avrupa Birliği, Kalkınma Ajansı, BAP projeleri)

Üniversitemiz akademisyenleri 2025 yılı içerisinde 8 dış kaynaklı projede yürütücü olarak görev almışlardır. Dış kaynaklı projelerin %12,5'i TÜBİTAK 1001; %50'si TÜBİTAK 1002; %25'i Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı (TÜSEB) projeleri; %12,5'i TÜBİTAK 3501 Kariyer Geliştirme Projeleri ve yürütülen projelerin tamamının yürütücülüğünü MTÜ akademik personeli yapmaktadır. Bunun yanı sıra 115 başvuru içerisinde 85 BAP projesi de 2025 yılında desteklenen projeler içerisinde yer almıştır.

Proje Türü	Proje Sayısı
TÜBİTAK 1001	1
Yürütücü	1
TÜBİTAK 1002	4
Yürütücü	4
TÜBİTAK 3501	1
Yürütücü	1
TÜSEB	2
Yürütücü	2
Genel Toplam	8

2025 yılı içerisinde Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimine yapılan başvurularda 85'i desteklenmiştir. Teknoloji Transfer Ofisi(TTO) biriminin desteği ile ulusal patent ve faydalı model sayısı arttırılmaya devam etmektedir.

4.3 Patent ve Lisanslanan Teknoloji Sayısı, Patent Başvuru ve Ticarileşme Oranları

2025 yılı içerisinde üniversitemiz akademik personeline ait Türk Patent Kurumu tarafından tescillenmiş 1 adet ulusal patent olup, aynı yıl içerisinde Türk Patent Kurumuna 6 adet ulusal patent başvurusu yapılmıştır.



4.4 TEKNOKENT Şirketleri

Üniversitemiz akademik personelinin ortaklığında 1 adet Fırat TEKNOKENT’de ve 2 adet Malatya TEKNOKENT’te olmak üzere toplamda 3 şirket faaliyetlerine devam etmektedir. TEKNOKENT’te öğrencilerimiz tarafından henüz bir şirket kurulmamıştır.

Konum	Akademik Personel Şirket	Öğrenci Şirketi
Fırat TEKNOKENT	1	Yok
Malatya TEKNOKENT	2	Yok
Toplam	3	Yok

4.5 Girişimcilik Temalı Dersler ve Sertifika Programları

Üniversitemiz eğitim-öğretim müfredatında girişimcilik dersleri yer almakta, ayrıca Sürekli Eğitim Merkezi aracılığı ile “Girişimcilik” eğitimi verilmektedir.

4.6 Öğrenci Girişimcilik Projeleri ve Başarı Oranları

- ✓ 2025 yılında gerçekleştirilen MTÜ Ar-Ge Proje Pazarına başvurular 2024 yılı Ağustos ayı itibariyle alınmaya başlanmış ve etkinliğe toplam 162 proje başvurusu yapılmıştır. Bilim Kurulu tarafından yapılan ön değerlendirmeler sonucunda toplam 142 proje etkinlikte yer aldı ve 400 katılımcı ile etkinlik gerçekleştirildi.
- ✓ TEKNOFEST 2025’te ise 2 proje grubumuz finale kalmıştır.
- ✓ Üniversitemiz öğrencilerinin hazırladığı 114 TÜBİTAK 2209 öğrenci projeleri destekleme programında desteklenmeye hak kazanmıştır.



5. Toplumsal Katkı ve Uluslararası İş Birlikleri

5.1 Ulusal Programlara Katılım

Öğrencilerin Ar-Ge yetkinliklerini geliştirmek ve kariyer planlamalarına yön verecek bir farkındalık oluşturmak amacıyla, 21 Şubat 2025 tarihinde "MTÜ Ar-Ge Proje Pazarı" etkinliğini gerçekleştirildi. Bu etkinlikte, Mühendislik-Fen Bilimleri, Sosyal Bilimler, Sağlık Bilimleri ile Tarım Bilimleri ve Teknolojileri olmak üzere 4 bilim alanında toplam 162 başvuru alınmış; değerlendirmeyi geçen 142 proje etkinliğe katılım hakkı elde etmiştir. 16 Mayıs 2025 tarihinde gerçekleştirilen Anadolu Üniversiteler Birliği (AÜB) himayesinde ve Erciyes Üniversitesi'nin ev sahipliğinde düzenlenen "Erciyes 4. AR-GE Proje Pazarı" etkinliğine 33 proje ile katılım sağlanmış olup, Yeşilyurt Meslek Yüksekokulu Endüstriyel Cam ve Seramik Programı, 61 projenin yarıştığı Sosyal ve Beşeri Bilimler kategorisinde İkincilik Ödülünün sahibi olmuştur.

Üniversite Öğrenci Kulüplerini Destekleme Programı (ÜNİDES) kapsamında, öğrenci topluluklarının sunduğu proje önerilerinden ikinci, üçüncü ve dördüncü dönemlerde 11'i ulusal ve 23'ü yerel olmak üzere toplam 34 proje desteklenmeye değer bulunmuştur.

5.2 Uluslararası Girişimcilik Ağları

Üniversitemiz Erasmus+ programına dahil üniversiteler içerisinde yer almaktadır. Üniversitemizde 2025 yılı içerisinde 5 öğretim elamanı, 1 idari personel ve 3 öğrenci Erasmus+ programından yararlanmıştıdır.

5.3 Yerel Girişimcilik Ekosistemine Katkılar

Kayısı ve Kayısı Ürünleri Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi ulusal ve uluslararası düzeyde araştırma uygulama merkezi olma hedefi ile Türkiye ve dünyadaki kayısı üretim, çeşit ve kayısı ürünleri gelişmeleri hakkında çalışmaları yakından takip ederek bu alanda bilgi, bilim ve teknoloji üretme ve yayım merkezi olarak faaliyet göstermektedir. Merkez bünyesinde paydaş toplantıları ve ziyaretleri yapılarak kayısı sektörü yakından takip edilmektedir. 2025 yılı içerisinde sektörde ihtiyaç duyulan yetiştiricilik konularında eğitim videoları planlanarak Üniversitemiz bünyesinde konu uzmanı öğretim üyelerinin anlatımı ile çekimler gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda;

- ✓ Kayısı Yetiştiriciliğinde İlkbahar Mücadelesi tanıtım videosu hazırlanarak yayımlanmıştır.
- ✓ Akademi Gözüyle Zirai Don Sonrası Kayısı'da Ağaç ve Bahçe Bakımı Eğitim Videosu yayınlanmıştır.

Gerçekleştirilen çekimler kurum internet sitesinde ve üniversitemiz sosyal medya hesaplarında yayınlanmıştır. Bölge üreticisinin ihtiyaç duyduğu teknik bilgi desteği talepler doğrultusunda en kısa sürede üreticilere aktarılmaktadır.



6. Sonuç

6.1 Genel Değerlendirme

Malatya Turgut Özal Üniversitesi 2018 yılında kurulmuş genç bir yükseköğretim kurumu olarak girişimcilik ve yenilikçilik alanında faaliyetlerine ilk günden beri devam etmektedir. Üniversite kısa sürede Teknoloji Transfer Ofisi, Araştırma Koordinatörlüğü, Uluslararası Projeler Ofisi ve BAP Koordinasyon Birimleri gibi yapılarla güçlü bir altyapı kurmuş, ayrıca Malatya Teknokent ortaklığı ile sanayiyle ilişkilerini kurumsal hale getirmiştir. Bu kapsamda çeşitli protokoller imzalayarak üniversite-sanayi etkileşimini güçlendirmiş, Ar-Ge merkezine sahip ILSAN Tekstil ile üniversite-sanayi işbirliği yaparak firmanın teknik problemlerine çözüm üretilmeye çalışılmış, MİMSAN Grup ve Baykan Denim gibi Ar-Ge Merkezleri ile iş birlikleri devam etmektedir.

Ar-Ge projeleri kapsamında 2025 yılında BAP, TÜBİTAK, TÜSEB ve AB kaynaklı projelerde hedeflerin oldukça üzerinde başarı elde edilmiş ve projeler araştırma kapasitesinin yükseldiğini göstermiştir. Patent ve faydalı model tescillerinde ilerleme kaydedilmiş olsa da, ticarileştirme süreci henüz istenilen düzeye ulaşmamıştır. Öğrenciler için girişimcilik ve yenilikçilik kültürü oluşması adına Girişimcilik, Kariyer, Proje Geliştirme ve Yapay Zeka gibi öğrenci toplulukları etkin faaliyetler yürütmüş, 2025 yılında 162 öğrenci projesi Ar- Ge Proje Pazarı'na başvurmuş, TEKNOFEST'te ise 2 adet takım finale yükselme başarısı göstermiştir. Kariyer Merkezi, Yetenek Kapısı ve Kariyer Kapısı gibi mekanizmalar öğrenci ve mezunların iş dünyasına hazırlanmalarında kritik rol üstlenmiştir.

Bilimsel çıktılar açısından üniversite öğretim elemanları tarafından 2025 yılında üretilen 397 WoS yayının yarısından fazlasının Q1 ve Q2 dergilerde yer alması, akademik üretimin niteliğinin giderek arttığını göstermektedir. Malatya Turgut Özal Üniversitesi aynı zamanda Türkiye Yüzyılı vizyonu ve YÖK Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksi kriterlerine uygun olarak bilim, teknoloji, sürdürülebilirlik ve dijitalleşme ekseninde ilerlemektedir. 3D+G yaklaşımıyla e-BAP, PEBDES, EDEP, ETS ve YURTBİS gibi özgün yazılımlar geliştirilmiş, sürdürülebilirlik ve sıfır atık temelli koordinatörlükler kurulmuş, enerji verimliliği projeleri hayata geçirilmiştir.

Toplumsal katkı boyutunda Kayısı ve Kayısı Ürünleri Uygulama ve Araştırma Merkezi, ulusal ve uluslararası düzeyde araştırma ve bilgi üretim merkezi haline gelmiş, bölgesel tarım sektörü için eğitimler ve teknik destekler sunmuştur. Üniversite, yerel KOBİ'ler ve üreticilerle iş birlikleri gerçekleştirerek Malatya'nın sosyo-ekonomik kalkınmasına doğrudan katkı sağlamaktadır.

Genel olarak değerlendirildiğinde Malatya Turgut Özal Üniversitesi kısa sürede girişimcilik ve yenilikçilikte kurumsal bir kültür oluşturmaya başlamış ve akademik üretimde kaliteyi artırmıştır. Ancak patentlerin ticarileştirilmesi, öğrenci girişimciliğinin şirketleşmeye taşınması, uluslararası ağlara daha fazla katılım sağlanması ve YÖK endeksinde üst sıralara yükselme gibi alanlarda daha fazla gelişime ihtiyaç hala duyulmaktadır.



6.2 Geleceğe Yönelik Projeksiyonlar

Malatya Turgut Özal Üniversitesi, girişimcilik ve yenilikçilik kapasitesini artırmak amacıyla araştırma üretkenliği, teknoloji transferi, sanayi iş birlikleri ve öğrenci girişimciliği alanlarında bütüncül bir gelişim stratejisi benimsemeyi hedeflemektedir. Bu doğrultuda aşağıdaki stratejik projeksiyonlar öngörülmektedir:

Üniversitenin bilimsel üretim kapasitesinin uluslararası görünürlüğünün artırılması hedeflenmektedir. 2025 yılı itibarıyla WoS kapsamındaki yayınların %67'sinin Q1 ve Q2 dergilerde yer alması önemli bir başarı göstergesi olmakla birlikte, bu oranların sürdürülebilir şekilde artırılması ve yüksek etki değerine sahip yayınların sayısının yükseltilmesi amaçlanmaktadır.

Araştırma finansmanı açısından, ulusal ve uluslararası proje sayısının artırılması temel hedefler arasındadır. 2025 yılı itibarıyla TÜBİTAK, TÜSEB ve benzeri dış kaynaklı projelerin sayısında artış görülmüş olsa da bu kapasitenin özellikle Avrupa Birliği, Horizon Europe ve uluslararası araştırma konsorsiyumları aracılığıyla genişletilmesi hedeflenmektedir. Böylece üniversitenin Ar-Ge gelirlerinin artırılması ve araştırma ekosisteminin sürdürülebilirliğinin güçlendirilmesi amaçlanmaktadır.

Fikri ve sınai mülkiyet çıktılarının artırılması da stratejik öncelikler arasındadır. 2025 yılında patent başvurularında artış sağlanmış olmakla birlikte bu çıktılarının ticarileşme oranının yükseltilmesi önemli bir gelişim alanı olarak görülmektedir. Bu kapsamda Teknoloji Transfer Ofisi aracılığıyla teknoloji değerlendirme, lisanslama ve şirketleşme süreçlerinin güçlendirilmesi planlanmaktadır.

Üniversite-sanayi iş birliklerinin geliştirilmesi kapsamında, Malatya'da faaliyet gösteren Ar-Ge merkezine sahip sanayi kuruluşlarıyla yürütülen iş birliklerinin artırılması, ortak Ar-Ge projeleri ve uygulamalı araştırma faaliyetleri ile bölgesel kalkınmaya katkı sağlanması hedeflenmektedir.

Öğrenci girişimciliğinin geliştirilmesi üniversitenin yenilikçilik ekosisteminde önemli bir unsur olarak değerlendirilmektedir. Öğrenci proje pazarları, TÜBİTAK 2209 programları ve TEKNOFEST gibi platformlarda elde edilen başarıların artırılması; öğrencilerin girişim fikirlerini şirketleşmeye dönüştürebileceği kuluçka ve hızlandırıcı mekanizmalarının güçlendirilmesi planlanmaktadır.

Üniversitenin yeşil ve dijital dönüşüm temelli girişimcilik alanlarında uzmanlaşması hedeflenmektedir. Sürdürülebilirlik, yenilenebilir enerji, tarım teknolojileri, gıda inovasyonu ve sağlık teknolojileri gibi alanlarda araştırma programları ve projelerin geliştirilmesi, üniversitenin bölgesel ve ulusal inovasyon sistemindeki rolünü güçlendirecektir.

6.3 Güçlü Yönler ve İyileştirme Alanları

Güçlü Yönler:

- Üniversite bünyesinde girişimcilik ekosistemi destekleyen Teknoloji Transfer Ofisi, Toplum ve Sanayi İş Birliği ile Araştırma Koordinatörlüklerinin kurulmuş olması.
- Ar-Ge proje başvurularında ve desteklenen proje sayılarında istikrarlı artış eğilimi bulunması.



- Fikri ve sınai mülkiyet başvurularında artış sağlayan aktif TTO destek mekanizmalarının bulunması.
- WoS veri tabanında yer alan yayınların önemli bölümünün Q1 ve Q2 dergilerde yayımlanması.
- Üniversite-sanayi iş birliklerinin yerel Ar-Ge merkezleri ile gelişmeye başlamış olması.
- Öğrencilerin TÜBİTAK 2209 projeleri, proje pazarları ve TEKNOFEST gibi platformlarda katılım oranlarının hızla artması.
- Üniversitenin genç ve dinamik akademik kadrosunun araştırma ve proje geliştirme süreçlerine yüksek adaptasyon kapasitesi göstermesi.
- Dijital dönüşüm kapsamında geliştirilen kurumsal yazılım ve karar destek sistemleri sayesinde veri temelli yönetim altyapısının güçlenmiş olması.

İyileştirme Alanları:

- Uluslararası işbirliklerinin ve proje ortaklıklarının artırılması.
- Ar-Ge harcamalarının toplam bütçe içindeki payının artırılması.
- Patent ve faydalı model çıktılarının ticarileşme oranının yükseltilmesi.
- TEKNOKENT bünyesinde faaliyet gösteren şirket sayısının artırılması.
- Öğrencilerin teknokent ve girişimcilik ekosisteminde aktif şirketleşme süreçlerine dahil edilmesi
- Üniversite içinde girişimcilik ve yenilikçiliği teşvik eden performans ve ödül sistemlerinin oluşturulması.
- Uluslararası mentör ağları ve yatırımcı bağlantılarının geliştirilmesi.



TEKNOLOJİ TRANSFER OFİSİ

www.ozal.edu.tr

