



SÜRDÜRÜLEBİLİR ÜNİVERSİTE KOORDİNATÖRLÜĞÜ

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU 2025

www.ozal.edu.tr





MALATYA TURGUT ÖZAL ÜNİVERSİTESİ

2025 YILI SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK PERFORMANS RAPORU

Malatya Turgut Özal Üniversitesi
Sürdürülebilir Üniversite Koordinatörlüğü
Yayın Tarihi: Aralık 2025





İÇİNDEKİLER

SUNUŞ.....	4
1. GİRİŞ	5
1.1. Raporun Amacı ve Kapsamı	5
1.2. Gelişim Süreci ve Mevcut Kapasite.....	5
1.3. Ulusal ve Uluslararası Çerçevelere Uyum	7
2. STRATEJİK ÇERÇEVE VE POLİTİKA YAPISI	10
2.1. Üniversitenin Stratejik Planında Sürdürülebilirlik.....	10
2.2. Sürdürülebilirlik Politikası.....	11
2.3. Yönetişim Yapısı ve Paydaş Katılımı	13
3. ÇEVRESEL PERFORMANS	14
3.1. Yerleşke ve Altyapı.....	15
3.2. Enerji Yönetimi ve Verimlilik Uygulamaları	16
3.3. Su Yönetimi.....	18
3.4. Karbon Ayak İzi Analizi.....	19
3.5. Atık Yönetimi ve Döngüsel Yaklaşım	20
4. EĞİTİM VE ARAŞTIRMA	22
4.1. Akademik Yayın Performansı	22
4.2. Araştırma Projeleri ve Uluslararası İş Birlikleri.....	23
4.3. Eğitim Programları ve Geleceğin Meslekleri	24
5. TOPLUMSAL ETKİ VE SOSYAL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK.....	25
6. SONUÇ VE DEĞERLENDİRME	27



SUNUŞ

Sürdürülebilirlik, günümüz yükseköğretim kurumları için yalnızca çevresel bir sorumluluk alanı değil; eğitim-öğretimden araştırmaya, toplumsal katkıdan kurumsal yönetişime kadar tüm süreçleri kapsayan bütüncül bir dönüşüm anlayışını ifade etmektedir. Malatya Turgut Özal Üniversitesi olarak bizler, sürdürülebilirliği stratejik gelişimimizin merkezine yerleştirmiş; çevresel duyarlılığı, toplumsal sorumluluğu ve kurumsal kaliteyi eş zamanlı güçlendiren bir yönetim yaklaşımını benimsemiş bulunmaktayız.

2024 yılı, sürdürülebilirlik çalışmalarımızın kurumsal bir yapı altında yeniden organizasyon sürecini ifade ederken; 2025 yılı bu yapının somut çıktılarla güçlendiği, sistemleştiği ve ölçülebilir performans göstergeleriyle desteklendiği bir dönem olmuştur. Bu yıl içerisinde;

- TSE ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi,
- TSE ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi,
- Sıfır Atık belgelendirme süreçleri,

tamamlanmış ve üniversitemizin çevre ve enerji yönetimi uluslararası standartlar çerçevesinde kurumsal güvence altına alınmıştır.

Yeşilyurt Yerleşkemizde devreye alınan Enerji İzleme Sistemi ve Meteorolojik Veri Takip Sistemi sayesinde, enerji ve çevresel performans göstergelerimiz düzenli, güvenilir ve analiz edilebilir bir veri altyapısına kavuşmuştur. Bu sayede karar alma süreçlerinde veri temelli yaklaşım güçlenmiş; kaynak kullanımında etkinlik ve şeffaflık artırılmıştır.

Üniversitemiz, 2025 yılı Stratejik Plan değerlendirme sonuçlarına göre %87,80 oranında amaç erişim performansı göstermiştir. Bu başarı, sürdürülebilirlik yaklaşımının kurumsal hedeflerle bütünleştiğini ve stratejik yönetim anlayışının somut karşılık bulduğunu ortaya koymaktadır.

Uluslararası görünürlük açısından da önemli ilerlemeler kaydedilmiş; UI GreenMetric Dünya Üniversiteleri Sıralaması'nda üniversitemiz, artan üniversite sayısına rağmen sıralamasını iyileştirmiştir. Bu gelişme, sürdürülebilirlik alanındaki çalışmalarımızın küresel ölçekte karşılık bulduğunu göstermektedir.

Toplumsal katkı boyutunda ise; yeşil kampüs etkinlikleri, geri dönüşüm projeleri, çevre farkındalık programları ve nesiller arası eğitim faaliyetleri ile sürdürülebilirlik kültürü yalnızca kampüs sınırları içinde değil, toplumun farklı kesimlerinde de yaygınlaştırılmıştır.

Bu rapor; Malatya Turgut Özal Üniversitesi'nin 2025 yılı itibarıyla sürdürülebilirlik alanındaki mevcut durumunu, güçlü yönlerini, gelişim alanlarını ve gelecek dönem vizyonunu ortaya koyan stratejik bir değerlendirme belgesidir. Amacımız, sürdürülebilirliği geçici bir proje alanı olarak değil; kurumsal kimliğimizin ayrılmaz bir parçası olarak kalıcı hâle getirmektir.

Üniversitemizin sürdürülebilirlik odaklı faaliyetlerine ve süreçlerine katkı sunan tüm birimlerimize, öğrencilerimize ve paydaşlarımıza teşekkür ediyor, daha dirençli ve daha çevreci bir üniversite olma hedefiyle çalışmalarımızı sürdüreceğimizi kamuoyuna saygıyla arz ederim.

Prof. Dr. Orhan GÜNDÜZ
Sürdürülebilir Üniversite Koordinatörü



1. GİRİŞ

1.1. Raporun Amacı ve Kapsamı

Malatya Turgut Özal Üniversitesi 2025 Yılı Sürdürülebilirlik Performans Raporu, üniversitenin çevresel, sosyal ve yönetsel sürdürülebilirlik alanlarında yürüttüğü faaliyetleri sistematik bir çerçevede ortaya koymak, sürdürülebilir kalkınma hedefleri doğrultusunda kaydedilen ilerlemeyi değerlendirmek ve kurumsal performansı şeffaf biçimde paylaşmak amacıyla hazırlanmıştır. Üniversitelerin sürdürülebilirlik alanındaki rolü günümüzde yalnızca çevresel sorumluluklarla sınırlı kalmayıp eğitim, araştırma, toplumsal katkı ve kurumsal yönetim süreçlerinin bütününe kapsayan çok boyutlu bir dönüşüm alanı olarak değerlendirilmektedir. Bu çerçevede Malatya Turgut Özal Üniversitesi, sürdürülebilirliği kurumsal gelişim stratejisinin önemli bir bileşeni olarak ele almakta ve faaliyetlerini bu yaklaşım doğrultusunda şekillendirmektedir.

Bu rapor kapsamında üniversitenin 2025 yılı boyunca yürüttüğü sürdürülebilirlik faaliyetleri bütüncül bir yaklaşımla değerlendirilmiştir. Enerji yönetimi uygulamaları, su ve atık yönetimi süreçleri, kampüs altyapısına ilişkin gelişmeler, karbon salımı ve çevresel etki göstergeleri, sürdürülebilirlik temelli eğitim ve araştırma faaliyetleri ile toplumsal katkı çalışmaları raporun temel inceleme alanlarını oluşturmaktadır. Bunun yanında sürdürülebilirlik yönetiminin kurumsal yönetim yapısı, stratejik plan ile ilişkisi, veri izleme altyapısı ve uluslararası değerlendirme sistemleri ile uyumu da rapor kapsamında ele alınmıştır.

2025 yılı, üniversitede sürdürülebilirlik yönetiminin kurumsal sistemlerle daha güçlü biçimde bütünleştiği bir dönem olmuştur. Enerji ve çevre yönetim sistemlerinin uluslararası standartlar doğrultusunda yapılandırılması, enerji izleme ve veri takip altyapısının geliştirilmesi ve sürdürülebilirlik performansının ölçülebilir göstergeler üzerinden değerlendirilmesi bu sürecin önemli bileşenleri arasında yer almaktadır. Bu gelişmeler, üniversitenin sürdürülebilirlik alanındaki çalışmalarının yalnızca faaliyet düzeyinde değil, aynı zamanda yönetim ve karar alma süreçlerinde de sistematik bir yapıya kavuştuğunu göstermektedir.

Bu rapor, Malatya Turgut Özal Üniversitesi'nin sürdürülebilirlik alanındaki mevcut durumunu ortaya koyan bir performans değerlendirme dokümanı olmanın yanı sıra, gelecek dönem çalışmalarına yön verecek stratejik bir referans niteliği de taşımaktadır. Raporda yer alan bulgular ve değerlendirmeler, üniversitenin sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda güçlü yönlerini ve geliştirilmesi gereken alanlarını ortaya koyarak kurumsal iyileştirme süreçlerine katkı sağlamayı amaçlamaktadır.

1.2. Gelişim Süreci ve Mevcut Kapasite

Malatya Turgut Özal Üniversitesi'nde sürdürülebilirlik alanındaki çalışmalar, son yıllarda kurumsal bir çerçeve içerisinde daha sistematik ve bütüncül bir yapıya kavuşmuştur. Sürdürülebilirlik faaliyetlerinin üniversite genelinde planlanması, yürütülmesi, izlenmesi ve değerlendirilmesine yönelik kurumsal kapasitenin oluşturulması amacıyla hayata geçirilen yapılanmalar, 2025 yılı itibarıyla daha görünür ve işlevsel bir düzeye ulaşmıştır. Bu süreç, üniversitede sürdürülebilirlik anlayışının yalnızca çevresel uygulamalarla

sınırlı kalmadığını; eğitim, araştırma, toplumsal katkı ve kurumsal yönetim boyutlarını da kapsayan geniş bir gelişim alanı olarak ele alındığını göstermektedir.

Sürdürülebilir Üniversite Koordinatörlüğü'nün oluşturulmasıyla birlikte sürdürülebilirlik alanında farklı birimlerde yürütülen çalışmaların daha güçlü bir eşgüdüm içerisinde planlanması, verilerin tek merkezde toplanması ve kurumsal önceliklerin daha net bir çerçevede belirlenmesi mümkün hâle gelmiştir. Koordinatörlük; enerji yönetimi, çevre yönetimi ve eğitim-araştırma faaliyetleri gibi temel alanlarda yönlendirici ve bütünleştirici bir işlev üstlenmektedir. Bu yapı sayesinde üniversitenin sürdürülebilirlik alanındaki uygulamaları, dağınık ve birbirinden bağımsız girişimler olmaktan çıkarak daha kurumsal ve izlenebilir bir niteliğe kavuşmuştur.

2025 yılı, sürdürülebilirlik yönetiminin kurumsal kapasite bakımından güçlendiği bir dönem olmuştur. Bu kapsamda TSE ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi ve TSE ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi belgelendirme süreçlerinin tamamlanması, üniversitenin enerji ve çevre yönetimi alanında standartlara dayalı bir yapıya geçtiğini göstermektedir. Söz konusu gelişme, sürdürülebilirlik yaklaşımının yalnızca politika ve hedef düzeyinde değil, uygulama ve izleme düzeyinde de kurumsallaşmaya başladığını ortaya koymaktadır.



Şekil 1 TS EN ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi ve TS EN ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Belgeleri

Aynı dönemde enerji tüketim verilerinin daha düzenli biçimde izlenmesine imkân sağlayan enerji izleme altyapısının devreye alınması ve meteorolojik veri takip sisteminin kullanılmaya başlanması, sürdürülebilirlik

performansının ölçülebilirliğini artırmıştır. Bunun yanında üniversitenin Kurumsal Zeka Platformu üzerinden veri takibi ve raporlama yapabilmesi, sürdürülebilirlik göstergelerinin daha güncel ve bütüncül biçimde değerlendirilmesine katkı sunmuştur. Bu gelişmeler, kurumsal kapasitenin yalnızca organizasyonel yapı ile değil, veri altyapısı ve dijital izleme mekanizmaları ile de desteklendiğini göstermektedir.



Şekil 2 Enerji İzleme Sistemi ve Meteorolojik Veri İzleme Sistemine ekranları

2024 yılı sürdürülebilirlik alanında referans verilerin tanımlandığı ve ilk kurumsal raporlama deneyiminin kazanıldığı bir dönem olmuşken, 2025 yılı bu yapının daha analitik, karşılaştırmalı ve performans odaklı bir niteliğe kavuştuğu ilk yıl olmuştur. Bu nedenle 2025 yılı, Malatya Turgut Özal Üniversitesi'nde sürdürülebilirlik yönetiminin gelişim süreci açısından bir geçiş dönemi olmanın ötesinde, kurumsal kapasitenin somut çıktılarla güçlendiği bir aşama olarak değerlendirilmektedir.

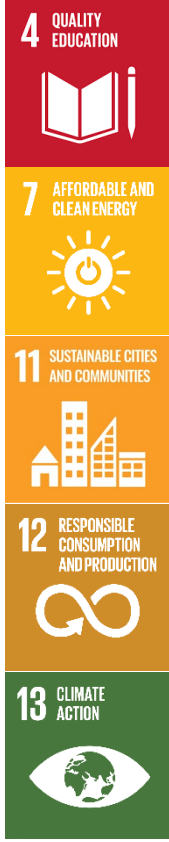
1.3. Ulusal ve Uluslararası Çerçvelere Uyum

Malatya Turgut Özal Üniversitesi sürdürülebilirlik çalışmalarını yalnızca kurumsal gelişim hedefleri doğrultusunda değil, aynı zamanda ulusal politika belgeleri ve uluslararası sürdürülebilirlik çerçeveleri ile uyumlu bir şekilde yürütmektedir. Üniversitenin sürdürülebilirlik yaklaşımı; çevresel sorumluluk, kaynak verimliliği, toplumsal katkı ve kurumsal yönetim ilkelerini bütüncül bir perspektifle ele almakta ve bu alanlarda yürütülen faaliyetlerin ulusal ve küresel sürdürülebilir kalkınma hedefleriyle ilişkilendirilmesini amaçlamaktadır.

Uluslararası düzeyde üniversitenin sürdürülebilirlik faaliyetleri Birleşmiş Milletler tarafından belirlenen Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile doğrudan ilişkilendirilmektedir. Üniversitenin eğitim faaliyetleri, araştırma projeleri, enerji verimliliği uygulamaları ve çevre yönetimi çalışmaları özellikle nitelikli eğitim, erişilebilir ve temiz enerji, sürdürülebilir şehirler ve topluluklar, sorumlu üretim ve tüketim ile iklim eylemi başlıkları kapsamında değerlendirilmektedir. Bu doğrultuda sürdürülebilirlik faaliyetlerinin yalnızca kampüs içi uygulamalarla sınırlı kalmadığı; aynı zamanda eğitim, araştırma



ve toplumsal etkileşim süreçleri aracılığıyla daha geniş bir etki alanı oluşturduğu görülmektedir.



SKA 4 – Nitelikli Eğitim: Sürdürülebilirlik temalı eğitim ve farkındalık faaliyetleri ile desteklenmektedir.

SKA 7 – Erişilebilir ve Temiz Enerji: Enerji verimliliği uygulamaları, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi ve planlanan GES yatırımı ile desteklenmektedir.

SKA 11 – Sürdürülebilir Şehirler ve Topluluklar: Yeşil yerleşke uygulamaları, sıfır atık sistemi ve sürdürülebilir kampüs planlaması bu kapsamda yürütülmektedir.

SKA 12 – Sorumlu Üretim ve Tüketim: Atık yönetimi ve kaynak verimliliği uygulamaları ile desteklenmektedir.

SKA 13 – İklim Eylemi: Enerji tüketiminin izlenmesi, karbon salımı hesaplamaları ve azaltım hedefleri bu çerçevede değerlendirilmektedir.

Üniversitenin sürdürülebilirlik yaklaşımı ulusal politika belgeleri ile de uyum içerisindedir. Türkiye Yüzyılı vizyonu, Ulusal Enerji Verimliliği Eylem Planı, Yeşil Mutabakat Eylem Planı ve Sıfır Atık Yönetmeliği gibi temel politika belgelerinde yer alan hedefler üniversitenin sürdürülebilirlik çalışmalarına yön veren önemli referans kaynakları arasında yer almaktadır. Enerji ve çevre yönetim sistemlerinin kurulması, kaynak verimliliğine yönelik uygulamaların yaygınlaştırılması ve çevre bilincinin artırılmasına yönelik faaliyetler bu ulusal hedeflerle doğrudan ilişkilidir.

2025 yılı itibarıyla enerji ve çevre yönetimi alanında gerçekleştirilen kurumsal gelişmeler, üniversitenin sürdürülebilirlik yaklaşımının ulusal ve uluslararası standartlarla daha güçlü biçimde bütünleştiğini göstermektedir. TSE ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi ve TSE ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi belgelerinin alınmış olması, sürdürülebilirlik faaliyetlerinin yalnızca politika düzeyinde değil, uygulama ve denetim süreçleri açısından da standartlara dayalı bir yapıya kavuştuğunu ortaya koymaktadır.

Uluslararası görünürlük açısından üniversitenin sürdürülebilirlik performansı, küresel değerlendirme sistemleri aracılığıyla da izlenmektedir. Bu kapsamda Malatya Turgut Özal Üniversitesi UI GreenMetric Dünya Üniversiteleri Sıralaması'na katılım sağlamaktadır. GreenMetric değerlendirmesinde yerleşke altyapısı, enerji ve iklim değişikliği, atık yönetimi, su yönetimi, ulaşım ve eğitim faaliyetleri gibi alanlar dikkate alınmaktadır. Üniversitenin bu değerlendirme sistemine katılımı, sürdürülebilirlik

uygulamalarının uluslararası kriterlerle karşılaştırılabilmesine ve kurumsal performansın küresel ölçekte görünürlük kazanmasına katkı sağlamaktadır.



Şekil 3 2025 yılı UI GreenMetric Sıralaması

Genel olarak değerlendirildiğinde Malatya Turgut Özal Üniversitesi'nde yürütülen sürdürülebilirlik faaliyetlerinin ulusal politika hedefleri ile uyumlu, uluslararası sürdürülebilirlik çerçeveleri ile bütünleşik ve ölçülebilir performans göstergeleriyle desteklenen bir yönetim anlayışı içerisinde yürütüldüğü görülmektedir. Bu yaklaşım üniversitenin sürdürülebilirlik alanında yalnızca bölgesel düzeyde değil, ulusal ve uluslararası ölçekte de görünürlüğünü artırmayı hedefleyen kurumsal bir yönelim ortaya koymaktadır.



Şekil 4 UI GreenMetric – SKA ilişkisi



2. STRATEJİK ÇERÇEVE VE POLİTİKA YAPISI

2.1. Üniversitenin Stratejik Planında Sürdürülebilirlik

Malatya Turgut Özal Üniversitesi'nde sürdürülebilirlik yaklaşımı, kurumsal stratejik plan ile bütünleşik bir yönetim anlayışı içerisinde ele alınmaktadır. Üniversitenin 2022–2026 Stratejik Planı sürdürülebilirliği kurumsal gelişim, toplumsal katkı ve kaynak yönetimi süreçlerinin önemli bir bileşeni olarak değerlendirmektedir. Bu doğrultuda sürdürülebilirlik faaliyetleri, stratejik plan kapsamında belirlenen amaç ve hedeflerle ilişkilendirilerek yürütülmekte ve performans göstergeleri aracılığıyla düzenli olarak izlenmektedir.

Stratejik plan içerisinde özellikle “yeşil yerleşke kapsamında sürdürülebilir uygulama yönetimini sağlamak” hedefi, üniversitenin çevresel sürdürülebilirlik alanındaki temel yönelimini ifade etmektedir. Bu hedef kapsamında enerji tüketiminin izlenmesi, kaynak verimliliğinin artırılması, çevresel etkilerin azaltılması ve sürdürülebilir kampüs uygulamalarının geliştirilmesi gibi faaliyetler yürütülmektedir. Enerji ve çevre yönetim sistemlerinin kurulması, veri izleme altyapısının geliştirilmesi ve sürdürülebilirlik göstergelerinin raporlanması bu hedefin uygulanmasına yönelik önemli adımlar arasında yer almaktadır.

Sürdürülebilirliğin sosyal boyutu ise stratejik planın toplumsal katkı başlığı altında ele alınmaktadır. Üniversitenin sosyal sorumluluk faaliyetleri, topluma yönelik eğitim programları, farkındalık etkinlikleri ve yerel paydaşlarla geliştirilen iş birlikleri sürdürülebilirlik yaklaşımının toplumsal boyutunu güçlendirmektedir. Bu faaliyetler, üniversitenin bulunduğu bölgeye bilgi üretimi, sosyal gelişim ve çevresel farkındalık açısından katkı sağlamasını hedeflemektedir.

Plan kapsamında sürdürülebilir kalkınmaya ilişkin hedefler, özellikle Amaç 1: Fiziksel ve Teknolojik Altyapının Nitelik ve Niceliğini Artırmak ile Amaç 5: Öğrencilerimizin, Çalışanlarımızın ve Toplumun Sosyal Gelişimine Katkıda Bulunmak başlıkları altında somut performans göstergeleriyle tanımlanmıştır.

Amaç 1 kapsamında yer alan “Hedef 1.3: Yeşil yerleşke kapsamında sürdürülebilir uygulama yöntemini sağlamak” hedefi, üniversitenin çevresel sürdürülebilirliğe yönelik temel yönelimini ortaya koymaktadır. Bu kapsamda 2025 yılı itibarıyla kaydedilen gelişmeler şu şekildedir:

PG 1.3.1: Kapalı ve açık alanlarda su tüketim miktarının 2025 yılı için $0,68 \text{ m}^3/\text{m}^2$ düzeyine düşürülmesi hedeflenmiş; gerçekleşme değeri $0,62 \text{ m}^3/\text{m}^2$ olarak gerçekleşmiş ve gösterge hedefi tam olarak karşılanmıştır.

PG 1.3.2: Elektrik tüketiminde metrekare başına düşen azaltım oranı için 2025 yılı hedefi %7 olarak belirlenmişken, gerçekleşme %30 düzeyine ulaşmış ve hedefin üzerinde bir performans sergilenmiştir.

PG 1.3.3: Doğalgaz ve yakıt tüketiminde ise 2025 yılı için öngörülen %7 azalma hedefi gerçekleştirilememiş, aksine belirli bir artış gözlenmiştir. Bu durumun, ısınma ihtiyacına bağlı dönemsel değişimlerden kaynaklandığı değerlendirilmekte olup, izleyen dönemde enerji verimliliği yatırımlarının artırılması planlanmaktadır.



PG 1.3.4: Üniversitenin sıfır atık, yeşil yerleşke ve çevrecilik faaliyetlerinin sayısı 2025 yılında 21'den 32'ye yükselmiş ve böylece hedef düzeyine ulaşılmıştır.

Bu göstergeler, üniversitemizin fiziksel altyapısında enerji ve su tasarrufuna yönelik uygulamaların yaygınlaştığını, sıfır atık çalışmalarının ivme kazandığını ve çevresel performansın belirgin biçimde güçlendiğini göstermektedir.

Sürdürülebilirliğin sosyal boyutuna ilişkin olarak Amaç 5 kapsamında belirlenen “Hedef 5.3: Sosyal sorumluluk projelerini ve etkilerini artırmak” başlığı altında ise şu sonuçlara ulaşılmıştır:

PG 5.3.1: Sosyal sorumluluk proje sayısında 2025 yılı sonunda hedeflenen değere ulaşılmış ve gösterge tam gerçekleşme düzeyinde sonuçlanmıştır.

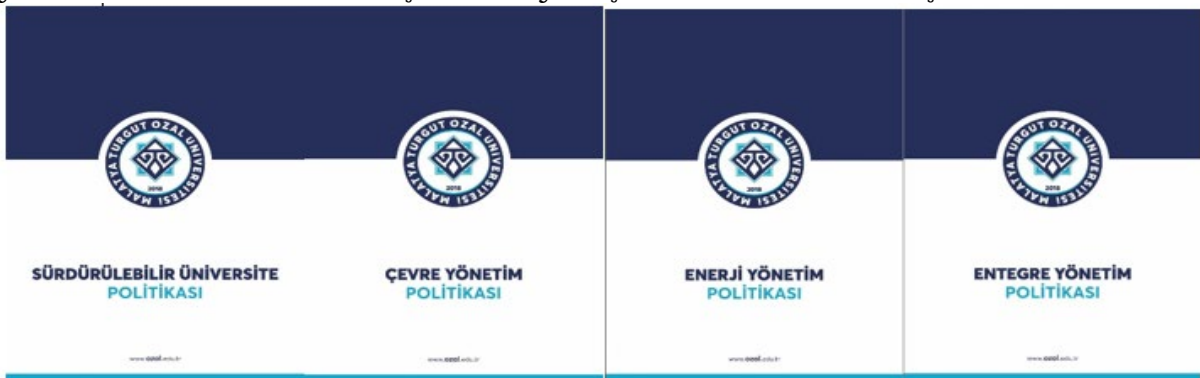
PG 5.3.2: Sosyal sorumluluk etkinlik sayısı, 2025 yılı sonunda 112 etkinlik düzeyine ulaşarak hedef değeri karşılamış ve tam gerçekleşme sağlanmıştır.

Ayrıca aynı amaç altında yer alan “Hedef 5.4: Üniversitenin öz gelirlerini artırmak” kapsamında izlenen **PG 5.4.1** göstergesinde, merkezi bütçe dışı gelirlerin toplam bütçeye oranı için belirlenen %6,1 hedef değerine ulaşılmıştır. Bu durum, üniversitenin sürdürülebilir finansman yapısını destekleyen olumlu bir performans göstergesi olarak değerlendirilmektedir.

Genel olarak değerlendirildiğinde, üniversite 2025 yılında kurumsal hedefler bakımından %87,80 düzeyinde yüksek bir gerçekleşme performansı ortaya koymuştur. Performans göstergelerinin büyük bölümünde hedeflere ulaşılmış olması, sürdürülebilirlik yaklaşımının kurumsal yönetim süreçleriyle güçlü biçimde bütünleştiğini göstermektedir.

2.2. Sürdürülebilirlik Politikası

Malatya Turgut Özal Üniversitesi'nde sürdürülebilirlik çalışmaları, kurumsal politika belgeleri ve yönetim sistemleri çerçevesinde yürütülmektedir. Üniversitenin sürdürülebilirlik yaklaşımı; çevresel etkilerin azaltılması, enerji ve kaynak verimliliğinin artırılması, sürdürülebilirlik bilincinin kurumsal kültürün bir parçası hâline getirilmesi ve sürdürülebilir kalkınma hedefleri doğrultusunda toplumsal katkının güçlendirilmesi ilkelerine dayanmaktadır. Bu doğrultuda üniversite bünyesinde sürdürülebilirlik kapsamına giren farklı 4 politika belgesi oluşturulmuştur. Bu politikalar sürdürülebilirlik, çevre yönetimi, enerji yönetimi ve entegre yönetim olarak belirlenmiş ve 205 yılı içerisinde ilan edilmiştir.



Şekil 5 Doğrudan sürdürülebilirlik ilişkili kurum politikalarımız


Tablo 1. MTÜ Sürdürülebilirlik Politikası

No	Başlık	İçerik
1	Politikanın amacı	Malatya Turgut Özal Üniversitesinin eğitim, araştırma, toplumsal katkı, idari hizmetler ve kampüs kapasite iyileştirme faaliyetlerini; çevresel, sosyal ve ekonomik boyutlarıyla sürdürülebilir kalkınma hedeflerine ve mevzuata uygun şekilde gerçekleştirmektedir.
2	Politikanın hedefleri	<ol style="list-style-type: none"> 1. Üniversitenin enerji, su ve doğal kaynak tüketiminde uluslararası normlara uyum sağlamak. 2. Atık yönetimini iyileştirmek ve geri dönüşüm oranını artırmak. 3. Sürdürülebilirlik temalı araştırma ve eğitim faaliyetlerini teşvik etmek. 4. Araştırma projelerine, sürdürülebilir kalkınma hedeflerini entegre etmek. 5. Çevre dostu kampüs projelerini hayata geçirmek. 6. Toplum ve öğrencilere yönelik sürdürülebilirlik bilincini artırıcı faaliyetler düzenlemek. 7. Yerel ve ulusal düzeyde iyi sürdürülebilirlik uygulamalarına öncülük etmek.
3	Politika İlkeleri	<p>Çevreye Saygı: Tüm süreçlerde doğal kaynakların korunması ve ekosistemin gözetilmesi</p> <p>Katılımcılık: Öğrenciler, akademik ve idari personel ile diğer paydaşların sürece aktif katılımının sağlanması</p> <p>Şeffaflık: Sürdürülebilirlik faaliyetlerinin ve sonuçlarının düzenli olarak paylaşılması</p> <p>Sürekli İyileştirme: Yapılan çalışmaların düzenli olarak gözden geçirilmesi ve geliştirilmesi</p> <p>Toplumsal Sorumluluk: Çevre ve toplum yararına projelerin desteklenmesi ve teşvik edilmesi</p> <p>Eğitim ve Araştırma ile Destek: Sürdürülebilirlik konusunda bilimsel çalışmaların ve eğitimin ön planda tutulması</p>
4	Politika uygulama prosedürü	<ol style="list-style-type: none"> 1. Üniversitenin çevresel etkileri ve kaynak kullanımı düzenli olarak ölçülür ve ISO 50001 ile ISO 14001 standartlarına uygun biçimde raporlanır. 2. Sıfır Atık Yönetmeliği'ne uygun olarak atıklar kaynağında ayrıştırılır; geri dönüşüm noktaları artırılır. 3. Tehlikeli ve elektronik atıklar güvenli şekilde toplanır ve yetkili tesislere gönderilir. 4. Üniversite genelinde geri dönüşüm oranları ölçülür ve yıllık hedefler belirlenir. 5. Lisans ve lisansüstü programlarda sürdürülebilirlik odaklı dersler açılır ve seçmeli ders havuzu genişletilir. 6. Öğrenci projeleri, bitirme tezleri ve yüksek lisans tezlerinde sürdürülebilirlik odaklı çalışmalar teşvik edilir ve desteklenir. 7. Akademisyenlerin sürdürülebilirlik temalı araştırma projelerine üniversite içi fon sağlanır. 8. BAP başvurularında katkı sağlanan SKH'nin belirtilmesi zorunlu hale getirilir. 9. Proje çıktıları SKH göstergeleriyle ilişkilendirilerek raporlanır. 10. Yeşil kampüs kapsamında bisiklet yolları, elektrikli araç şarj istasyonları ve yaya dostu alanlar oluşturulur. 11. Kampüs peyzajında yerel bitki türleri tercih edilir ve biyoçeşitlilik korunur. 12. Bina tasarımlarında enerji verimliliği, doğal aydınlatma ve yenilenebilir enerji kullanımı yaygınlaştırılır. 13. Öğrenci kulüplerinin sürdürülebilirlik temalı etkinlikleri teşvik edilir ve desteklenir. 14. Yerel halk ve paydaşlarla iş birliği içinde çevre eğitimleri, seminerler ve sosyal sorumluluk projeleri düzenlenir. 15. Sürdürülebilirlik haftası ve yeşil kampüs günleri gibi farkındalık artırıcı etkinlikler gerçekleştirilir. 16. Malatya ve bölgesindeki kamu kurumları, belediyeler ve STK'larla sürdürülebilirlik projeleri geliştirilir. 17. Yeşil Kampüs girişimleri ve YÖK sürdürülebilirlik çalışmaları gibi ulusal ağlara aktif katılım sağlanır. 18. Üniversitenin iyi uygulamaları ulusal ve uluslararası konferanslarda paylaşılır ve örnek/model oluşturulur.
5	Taahhüt	Bu politika, üniversitenin kampüs kapasite iyileştirme faaliyetlerini sorumlulukla, verimli, yenilikçi, sürdürülebilir temelli ve sürekli iyileştirmeye açık bir çerçevede yürütmesini garanti altına alır.



2025 yılı itibarıyla üniversitenin sürdürülebilirlik yönetiminde önemli bir gelişme, enerji ve çevre yönetim sistemlerinin uluslararası standartlara uygun şekilde yapılandırılması olmuştur. TSE ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi ve TSE ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi belgelerinin alınmasıyla birlikte enerji ve çevre yönetimi süreçleri daha sistematik ve izlenebilir bir yapıya kavuşmuştur. Bu sistemler sayesinde enerji tüketim verilerinin düzenli olarak takip edilmesi, çevresel etkilerin değerlendirilmesi ve sürekli iyileştirme yaklaşımının kurumsal süreçlere entegre edilmesi mümkün hâle gelmiştir.

Sürdürülebilirlik politikalarının uygulanmasında veri temelli yönetim anlayışı önemli bir rol oynamaktadır. Enerji tüketimi, su kullanımı ve diğer çevresel göstergeler düzenli olarak izlenmekte ve elde edilen veriler kurumsal raporlama süreçlerinde değerlendirilmektedir. Bu yaklaşım, sürdürülebilirlik performansının ölçülebilir hâle gelmesini sağlamakta ve kaynak yönetimine ilişkin karar alma süreçlerinde daha analitik bir perspektif sunmaktadır.

Üniversitenin sürdürülebilirlik politikaları yalnızca çevresel yönetim uygulamalarıyla sınırlı değildir. Aynı zamanda sürdürülebilirlik bilincinin üniversite topluluğu içerisinde yaygınlaştırılması ve paydaş katılımının güçlendirilmesi de bu politikaların önemli bir parçasını oluşturmaktadır. Öğrenciler, akademik ve idari personel ile dış paydaşların sürdürülebilirlik faaliyetlerine katılımını teşvik eden uygulamalar sayesinde sürdürülebilirlik yaklaşımının kurumsal kültür içerisinde kalıcı hâle getirilmesi hedeflenmektedir.

Genel olarak değerlendirildiğinde Malatya Turgut Özal Üniversitesi'nde sürdürülebilirlik politikaları, çevresel yönetim, enerji verimliliği, kurumsal kalite ve toplumsal katkı boyutlarını kapsayan bütüncül bir çerçeve sunmaktadır. Bu politika yaklaşımı üniversitenin sürdürülebilirlik alanındaki faaliyetlerinin kurumsal hedeflerle uyumlu biçimde yürütülmesini sağlamakta ve sürdürülebilirlik yönetiminin sürekli gelişen bir kurumsal süreç hâline gelmesine katkı sunmaktadır.

2.3. Yönetişim Yapısı ve Paydaş Katılımı

Malatya Turgut Özal Üniversitesi'nde sürdürülebilirlik faaliyetlerinin planlanması, uygulanması ve izlenmesi kurumsal yönetim ilkeleri doğrultusunda yürütülmektedir. Üniversitede sürdürülebilirlik yönetimi, üst yönetim desteği, koordinasyon mekanizmaları ve çok paydaşlı katılım anlayışı temelinde şekillendirilmiştir. Bu yapı sayesinde sürdürülebilirlik uygulamaları yalnızca belirli bir birimin sorumluluğunda yürütülen faaliyetler olmaktan çıkmakta, üniversitenin akademik ve idari birimlerini kapsayan bütüncül bir yönetim alanı hâline gelmektedir.

Sürdürülebilirlik çalışmalarının kurumsal koordinasyonu Rektörlüğe bağlı olarak faaliyet gösteren Sürdürülebilir Üniversite Koordinatörlüğü tarafından yürütülmektedir. Koordinatörlük, sürdürülebilirlik politika ve hedeflerinin uygulanmasını izlemek, üniversite bünyesinde yürütülen çevresel ve sosyal sürdürülebilirlik faaliyetlerini koordine etmek ve sürdürülebilirlik performansına ilişkin verilerin düzenli olarak raporlanmasını sağlamak amacıyla çalışmalarını sürdürmektedir. Bunun yanında ulusal ve uluslararası sürdürülebilirlik değerlendirme sistemlerine ilişkin süreçlerin yürütülmesi ve sürdürülebilirlik göstergelerinin kurumsal düzeyde izlenmesi de koordinatörlüğün temel sorumluluk alanları arasında yer almaktadır.



Koordinatörlük faaliyetleri, farklı birim temsilcilerinin yer aldığı Sürdürülebilir Üniversite Komisyonu aracılığıyla desteklenmektedir. Komisyon, sürdürülebilirlik alanında yürütülen faaliyetlerin değerlendirilmesi, yeni uygulama önerilerinin geliştirilmesi ve üniversite genelinde sürdürülebilirlik yaklaşımının yaygınlaştırılmasına yönelik karar süreçlerinde danışma ve yönlendirme işlevi görmektedir. Komisyon toplantılarında ele alınan konular doğrultusunda geliştirilen öneriler, gerekli durumlarda Rektörlük makamının değerlendirmesine sunulmakta ve uygun görülen kararlar üniversitenin ilgili birimleri tarafından uygulamaya geçirilmektedir.

2025 yılı boyunca, sürdürülebilirlik farkındalığını artırmak ve toplumsal katkı bilincini güçlendirmek amacıyla çok sayıda etkinlik düzenlenmiştir.

Tablo 2. Sürdürülebilirlik Temalı Sosyal ve Kültürel Etkinlikler

Etkinliğin Türü	Etkinlik Adı	Tarih	Yer	Katılımcı Sayısı
Doğa	Yeşil Kampus Yolculuğunda Fidan Dikim Etkinliği	25.04.2025	Yeşilyurt Yerleşkesi	110
Eğitim	Nesiller Arası Yeşil Dokunuş Tazelenme Üniversitesi Eğitim	05.03.2025	Tazelenme Üniversitesi / Battalgazi	80
Festival	Yeşil Kampus Festivali	21.04.2025	Battalgazi Yerleşkesi	1100
Konferans	Küresel Isınma ve İklim Değişikliğinin Türkiye'ye Olası Etkileri	16.04.2024	Battalgazi Yerleşkesi	380

Bu etkinlikler, üniversitemizin sürdürülebilirlik yönetiminde katılımcı bir anlayışın benimsendiğini; öğrencilerden akademisyenlere, idari personelden topluma kadar geniş bir paydaş kitlesinin sürece dahil olduğunu göstermektedir.

3. ÇEVRESEL PERFORMANS

Malatya Turgut Özal Üniversitesi'nde sürdürülebilirlik yönetiminin temel bileşenlerinden biri çevresel performansın düzenli olarak izlenmesi ve değerlendirilmesidir. Üniversitenin çevresel performansı; enerji tüketimi, yakıt kullanımı, su yönetimi, atık yönetimi ve kampüs altyapısı gibi ölçülebilir göstergeler üzerinden değerlendirilmektedir. Bu göstergeler, üniversitenin çevresel etkilerinin belirlenmesine ve sürdürülebilir kampüs uygulamalarının geliştirilmesine yönelik önemli bir veri altyapısı oluşturmaktadır.

2024 yılında yayımlanan ilk sürdürülebilirlik raporu ile birlikte çevresel performans göstergelerinin izlenmesine yönelik temel bir veri altyapısı oluşturulmuştur. 2025 yılı ise bu verilerin ikinci kez ölçüldüğü ve karşılaştırmalı analiz yapılabildiği ilk dönem olması açısından önemli bir aşamayı temsil etmektedir. Bu sayede enerji tüketimi, yakıt kullanımı ve karbon salımı gibi çevresel göstergelerin yıllar içerisindeki değişim eğilimleri



değerlendirilebilmekte ve sürdürülebilirlik performansına ilişkin daha kapsamlı analizler yapılabilmektedir.

Üniversitenin çevresel performansına ilişkin değerlendirmeler yapılırken, Stratejik Plan Değerlendirme Raporu'nda yer alan göstergeler esas alınmıştır. Bu yaklaşım sayesinde sürdürülebilirlik performansı ile kurumsal stratejik hedefler arasında doğrudan bir ilişki kurulabilmekte ve çevresel göstergelerin kurumsal yönetim süreçleri ile bütünleşik biçimde değerlendirilmesi mümkün hâle gelmektedir.

Çevresel performansın izlenmesinde kullanılan veriler; elektrik tüketimi, doğalgaz kullanımı, yakıt tüketimi, yerleşke alanları ve kampüs altyapısına ilişkin bilgilerden oluşmaktadır. Bu veriler ilgili idari birimler tarafından düzenli olarak toplanmakta ve kurumsal raporlama süreçleri kapsamında değerlendirilmektedir. Böylece üniversitenin çevresel etkileri daha sistematik biçimde izlenebilmekte ve sürdürülebilirlik politikalarının uygulanmasına yönelik karar alma süreçleri daha güçlü bir veri temeline dayandırılabilir.

3.1. Yerleşke ve Altyapı

Malatya Turgut Özal Üniversitesi, farklı ilçelerde bulunan yerleşkeleriyle çok yerleşkeli bir üniversite yapısına sahiptir. Üniversitenin ana yerleşkeleri Malatya il merkezinde yer alan Battalgazi ve İkizce (Yeşilyurt) yerleşkeleri olup, bunun yanında Akçadağ, Arapgir, Darende, Hekimhan, Kale ve Doğanşehir ilçelerinde meslek yüksekokullarına ait yerleşkeler bulunmaktadır. Bu yerleşkeler, üniversitenin eğitim, araştırma ve uygulama faaliyetlerinin yürütüldüğü önemli fiziksel altyapıyı oluşturmaktadır.

2025 yılı itibarıyla üniversitenin toplam kapalı alanı yaklaşık 112.989 metrekare olarak hesaplanmaktadır. Yerleşkeler arasında en büyük kapalı alan Battalgazi Yerleşkesi'nde yer almakta olup bu yerleşkeyi İkizce Yerleşkesi takip etmektedir. Diğer ilçelerde bulunan meslek yüksekokulu yerleşkeleri ise üniversitenin bölgesel eğitim faaliyetlerini destekleyen daha küçük ölçekli kampüs alanlarından oluşmaktadır.

Battalgazi Yerleşkesi, üniversitenin kuruluşundan itibaren önemli akademik birimlere ev sahipliği yapmaktadır. Ziraat Fakültesi, Tıp Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, Battalgazi Meslek Yüksekokulu ve Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu gibi birimler bu yerleşke içerisinde yer almakta ve üniversitenin eğitim faaliyetlerinin önemli bir bölümünü oluşturmaktadır. İkizce Yerleşkesi ise üniversitenin gelişim sürecinde giderek daha fazla önem kazanan bir kampüs alanı hâline gelmiştir. Sosyal ve Beşeri Bilimler Fakültesi, Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi, Mimarlık Tasarım ve Sanat Fakültesi, Lisansüstü Eğitim Enstitüsü, Sivil Havacılık Yüksekokulu ve Yabancı Diller Yüksekokulu gibi akademik birimler bu yerleşkede faaliyet göstermektedir.

2025 yılı içerisinde İkizce Yerleşkesinde yeni eğitim ve sosyal alanların devreye alınmasıyla birlikte yerleşkenin fiziksel kapasitesinde önemli bir artış gerçekleşmiştir. Merkezi Derslik A Blok ve Öğrenci Yaşam Merkezi binalarının kullanıma açılmasıyla birlikte yerleşkenin kapalı alanı önemli ölçüde genişlemiş ve kampüs altyapısı güçlenmiştir. Bu gelişme üniversitenin eğitim kapasitesini artırmasının yanı sıra sürdürülebilir kampüs planlaması açısından da önemli bir adım olarak değerlendirilmektedir.


Tablo 3 Üniversitemiz yerleşkeleri ve kapalı alanlar yüz ölçümleri

Bulunduğu Yerleşke	Eğitim Birimleri	Yüzölçümü (m ²)	Kapalı Alan (m ²)
Battalgazi Yerleşkesi	Ziraat Fakültesi	626.925,00	39.512,00
	Tıp Fakültesi		
	Sağlık Bilimleri Fakültesi		
	Battalgazi MYO		
	Sağlık Hizmetleri MYO		
Yeşilyurt Yerleşkesi	Sosyal ve Beşeri Bilimler Fakültesi	414.271,00	29.134,00
	Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi		
	Sanat Tasarım ve Mimarlık Fakültesi		
	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü		
	Sivil Havacılık Yüksekokulu		
	Yabancı Diller Yüksekokulu		
	Yeşilyurt MYO		
Akçadağ Yerleşkesi	Akçadağ MYO	22.452,00	5.175,00
Arapgir Yerleşkesi	Arapgir MYO	194.277,00	7.680,00
Darende Yerleşkesi	Darende Bekir Ilıcak MYO	150.716,00	4.890,00
Hekimhan Yerleşkesi	Hekimhan Mehmet Emin Sungur MYO	27.047,00	13.392,00
Kale Yerleşkesi	Kale Turizm ve Otel İşletmeciliği MYO	55.456,00	5.258,00
Doğanşehir Yerleşkesi	Doğanşehir Vahap Küçük MYO	28.327,00	7.948,00

Yerleşkelerin planlanmasında çevresel sürdürülebilirlik ilkeleri giderek daha fazla önem kazanmaktadır. Yeni yapılaşma süreçlerinde enerji verimliliği, doğal aydınlatma, çevre dostu yapı malzemeleri ve sürdürülebilir kampüs altyapısı gibi kriterler dikkate alınmaktadır. Bunun yanında açık alanların düzenlenmesi, yeşil alanların artırılması ve kampüs içerisindeki yaşam kalitesinin yükseltilmesine yönelik çalışmalar da sürdürülmektedir.

Genel olarak değerlendirildiğinde Malatya Turgut Özal Üniversitesi'nin yerleşke altyapısı, üniversitenin büyüme süreciyle birlikte gelişmeye devam eden dinamik bir yapıya sahiptir. Yeni yatırımlar ve altyapı geliştirme çalışmaları sayesinde kampüslerin fiziksel kapasitesi artırılmakta ve sürdürülebilir kampüs yaklaşımının güçlendirilmesine yönelik önemli adımlar atılmaktadır.

3.2. Enerji Yönetimi ve Verimlilik Uygulamaları

Malatya Turgut Özal Üniversitesi'nde enerji yönetimi, sürdürülebilir kampüs yaklaşımının temel bileşenlerinden biri olarak değerlendirilmektedir. Üniversite bünyesinde yürütülen enerji yönetimi çalışmaları; enerji tüketiminin izlenmesi, enerji verimliliğinin artırılması ve karbon salımının azaltılması hedefleri doğrultusunda planlanmaktadır. Bu süreçte enerji kaynaklarının daha etkin kullanılmasını sağlamak ve çevresel etkileri azaltmak amacıyla kurumsal yönetim mekanizmaları, veri izleme altyapısı ve teknik uygulamalar birlikte değerlendirilmektedir.

Enerji yönetimi faaliyetleri, üniversite bünyesinde oluşturulan kurumsal yapı çerçevesinde yürütülmektedir. Enerji tüketimine ilişkin veriler düzenli olarak izlenmekte ve bu veriler sürdürülebilirlik performansının değerlendirilmesinde temel göstergelerden biri olarak kullanılmaktadır. Enerji

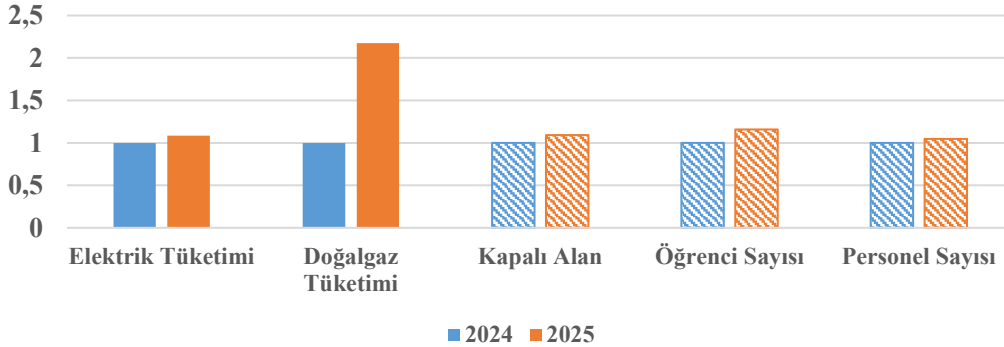
verilerinin izlenmesi sayesinde tüketim eğilimleri analiz edilebilmekte ve enerji verimliliğini artırmaya yönelik uygulamalar için gerekli veri altyapısı oluşturulmaktadır.

2025 yılı itibarıyla enerji yönetimi alanında önemli bir gelişme, enerji tüketim verilerinin daha sistematik biçimde izlenmesini sağlayan enerji izleme altyapısının devreye alınması olmuştur. Bu sistem sayesinde kampüslerdeki enerji tüketimi düzenli olarak takip edilebilmekte ve tüketim verileri daha ayrıntılı biçimde analiz edilebilmektedir. Enerji izleme sistemi, enerji kullanımına ilişkin karar alma süreçlerinin veri temelli bir yaklaşımla yürütülmesine katkı sağlamaktadır. Bunun yanında meteorolojik veri takip sisteminin kurulması da enerji tüketimi ile çevresel koşullar arasındaki ilişkinin daha sağlıklı biçimde değerlendirilmesine imkân tanımaktadır.

Tablo 41 2024 ve 2025 yılı üniversite geneli enerji tüketim miktarları

Yıl	Elektrik (kWh)	Doğalgaz (m ³)	Fuel Oil (ton)
2024	2.897.426,00	344.813,00	49,38
2025	3.149.090,00	749.899,00	75,90
2024 yılı verilerine oranla	%8,6 Artış	%117 Artış	%53,7 Artış

Üniversitenin enerji tüketimi değerlendirildiğinde elektrik ve doğalgaz kullanımının kampüslerdeki temel enerji kaynaklarını oluşturduğu görülmektedir. 2024 yılı verilerine göre üniversitenin toplam elektrik tüketimi 2.897.426 kWh olarak kaydedilmiştir. 2025 yılı itibarıyla ise elektrik tüketimi 3.149.090 kWh seviyesine ulaşmıştır. Bu artışta özellikle yeni eğitim binalarının hizmete girmesi ve kampüs altyapısının genişlemesi etkili olmuştur. Üniversitenin gelişen fiziksel kapasitesi enerji tüketimi üzerinde belirleyici bir faktör oluşturmaktadır.



Şekil 6 Enerji tüketimleri ile altyapı ve paydaş verilerinin karşılaştırılması

Isınma amacıyla kullanılan doğalgaz tüketimi de enerji yönetimi kapsamında izlenen önemli göstergelerden biridir. 2024 yılında 344.813 m³ olarak kaydedilen doğalgaz tüketimi, 2025 yılında 749.899 m³ seviyesine ulaşmıştır. Bu artışın önemli bir nedeni yeni kampüs alanlarının devreye alınması ve kapalı alan miktarındaki genişlemedir. Üniversitenin büyüyen fiziksel altyapısı enerji tüketim göstergelerinde doğal bir artışa yol açmakla birlikte, enerji yönetim sistemi sayesinde bu tüketimlerin izlenmesi ve verimlilik uygulamalarının geliştirilmesi mümkün hâle gelmektedir.



Elektrik ve doğalgaz tüketiminin yanı sıra kampüslerde kullanılan diğer enerji kaynakları da çevresel performans değerlendirmeleri kapsamında dikkate alınmaktadır. Bu kapsamda fueloil ve araç yakıt tüketimi gibi veriler de enerji yönetimi ve karbon salımı hesaplamalarında kullanılan önemli göstergeler arasında yer almaktadır. Enerji tüketimine ilişkin bu veriler, üniversitenin çevresel etkilerinin belirlenmesine ve karbon ayak izi hesaplamalarının yapılmasına imkân sağlamaktadır.

Enerji yönetiminde benimsenen temel yaklaşım, enerji tüketimini yalnızca izlemekle sınırlı kalmayıp aynı zamanda verimlilik odaklı iyileştirme uygulamalarının geliştirilmesidir. Yeni binaların tasarımında enerji verimliliği kriterlerinin dikkate alınması, enerji tüketim verilerinin düzenli olarak izlenmesi ve enerji yönetim sistemlerinin uygulanması bu yaklaşımın önemli bileşenleri arasında yer almaktadır. Bu uygulamalar sayesinde üniversitenin enerji performansının daha sürdürülebilir bir yapıya kavuşturulması hedeflenmektedir.

Genel olarak değerlendirildiğinde Malatya Turgut Özal Üniversitesi'nde enerji yönetimi, kurumsal yönetim yapısı, veri izleme altyapısı ve sürdürülebilir kampüs uygulamalarının birlikte ele alındığı bütüncül bir yaklaşım çerçevesinde yürütülmektedir. Enerji tüketim verilerinin düzenli olarak izlenmesi ve analiz edilmesi, üniversitenin çevresel performansının değerlendirilmesine ve enerji verimliliğini artırmaya yönelik stratejilerin geliştirilmesine önemli katkı sağlamaktadır.

3.3. Su Yönetimi

Su kaynaklarının sürdürülebilir kullanımı, çevresel sürdürülebilirlik yönetiminin önemli bileşenlerinden biridir. Üniversitelerde eğitim, araştırma ve kampüs yaşamına bağlı olarak ortaya çıkan su tüketimi, çevresel performansın izlenmesinde dikkate alınması gereken temel göstergeler arasında yer almaktadır. Bu nedenle su tüketiminin izlenmesi ve su verimliliğine yönelik uygulamaların geliştirilmesi sürdürülebilir kampüs yönetiminin önemli bir parçasını oluşturmaktadır.

Malatya Turgut Özal Üniversitesi'nde su tüketimine ilişkin veriler ilgili idari birimler tarafından takip edilmekte ve kurumsal raporlama süreçlerinde değerlendirilmektedir. Kampüslerde gerçekleştirilen peyzaj düzenlemeleri, temizlik faaliyetleri, eğitim ve araştırma uygulamaları su tüketiminin temel kullanım alanlarını oluşturmaktadır. Su tüketiminin izlenmesi, kaynak kullanımının daha verimli hâle getirilmesi ve sürdürülebilir kampüs uygulamalarının geliştirilmesi açısından önemli bir veri altyapısı sağlamaktadır.

2024 yılında yayımlanan sürdürülebilirlik performans raporu ile birlikte üniversitenin su tüketimine ilişkin veriler ilk kez kurumsal raporlama kapsamında değerlendirilmiştir. 2025 yılı itibarıyla ise su tüketimi verileri kurumsal izleme süreçleri içerisinde takip edilmeye devam etmektedir. Bununla birlikte üniversitenin farklı yerleşkelerde faaliyet göstermesi ve altyapı sistemlerinin farklı dönemlerde kurulmuş olması nedeniyle yerleşke bazlı ayrıntılı su tüketim verilerinin bütüncül biçimde analiz edilmesi sınırlı düzeyde gerçekleştirilebilmektedir.

Bu durum, su yönetimi alanında daha gelişmiş bir veri izleme altyapısının kurulmasının önemini ortaya koymaktadır. Önümüzdeki

dönemlerde su tüketiminin yerleşke bazlı olarak daha ayrıntılı izlenebilmesi, tüketim yoğunluklarının analiz edilmesi ve su verimliliği uygulamalarının geliştirilmesi sürdürülebilir kampüs yönetimi açısından öncelikli çalışma alanları arasında değerlendirilmektedir.

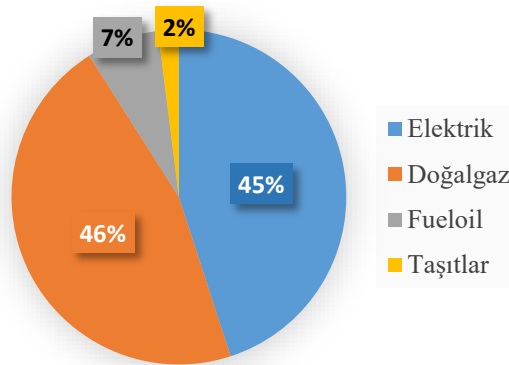
Genel olarak değerlendirildiğinde üniversitede su yönetimi uygulamaları, sürdürülebilir kampüs yaklaşımının önemli bir bileşeni olarak ele alınmakta ve su tüketiminin daha etkin biçimde izlenmesine yönelik kurumsal kapasitenin geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

3.4. Karbon Ayak İzi Analizi

Üniversitelerin sürdürülebilirlik performansının değerlendirilmesinde karbon ayak izi önemli bir gösterge olarak kabul edilmektedir. Enerji tüketimi, yakıt kullanımı ve ulaşım faaliyetleri sonucunda ortaya çıkan sera gazı emisyonlarının hesaplanması, kurumların çevresel etkilerini daha somut biçimde değerlendirmelerine imkân sağlamaktadır. Bu nedenle Malatya Turgut Özal Üniversitesi'nin çevresel performans değerlendirmesinde enerji tüketimine bağlı karbon salımı hesaplamaları da dikkate alınmıştır.

Karbon ayak izi hesaplamasında üniversitenin elektrik tüketimi, doğalgaz kullanımı, fueloil tüketimi ve kurum araçları tarafından kullanılan benzin miktarı temel veri kaynakları olarak kullanılmıştır. Hesaplamalarda uluslararası literatürde yaygın olarak kullanılan emisyon katsayıları esas alınmıştır. Bu kapsamda elektrik tüketimi için 0,00045 ton CO₂/kWh, doğalgaz için 0,00192 ton CO₂/m³, fueloil için 3,114 ton CO₂/ton ve araç akaryakıtı için 0,0025 ton CO₂/litre emisyon katsayıları kullanılmıştır.

2025 yılı verileri dikkate alındığında üniversitenin toplam elektrik tüketimi 3.149.090 kWh olarak gerçekleşmiştir. Bu tüketim değeri kullanılarak yapılan hesaplama göre elektrik tüketimine bağlı karbon salımı yaklaşık 1.417 ton CO₂ olarak hesaplanmaktadır. Elektrik tüketimi, üniversitenin toplam karbon ayak izinin önemli bir bölümünü oluşturmaktadır.



Şekil 7 2025 yılı enerji tüketimlerine göre karbon dağılımı

Isınma amacıyla kullanılan doğalgaz tüketimi ise 2025 yılında 749.899,47 m³ olarak gerçekleşmiştir. Belirlenen emisyon katsayısı kullanılarak yapılan hesaplama göre doğalgaz tüketimine bağlı karbon salımı yaklaşık 1.440 ton CO₂ olarak hesaplanmıştır. Özellikle kampüslerdeki kapalı alan büyüklüğünün artması ve yeni binaların devreye alınması doğalgaz tüketimi üzerinde belirleyici bir etkiye sahiptir.



Enerji tüketimi kapsamında değerlendirilen bir diğer kaynak fueloil kullanımıdır. 2025 yılı içerisinde üniversite yerleşkelerinde toplam 75,9 ton fueloil tüketimi gerçekleşmiştir. Bu değer kullanılarak yapılan hesaplamada fueloil tüketimine bağlı karbon salımı yaklaşık 236 ton CO₂ olarak hesaplanmaktadır.

Üniversitenin çevresel etkilerinin değerlendirilmesinde ulaşım kaynaklı emisyonlar da dikkate alınmıştır. 2025 yılı içerisinde kurum araçları tarafından kullanılan toplam benzin miktarı 23.195 litre olarak kaydedilmiştir. Kullanılan emisyon katsayısı doğrultusunda yapılan hesaplama göre araç akaryakıt tüketimine bağlı karbon salımı yaklaşık 58 ton CO₂ olarak hesaplanmaktadır.

Bu veriler birlikte değerlendirildiğinde Malatya Turgut Özal Üniversitesi'nin 2025 yılı toplam karbon ayak izinin yaklaşık 3.151 ton CO₂ seviyesinde olduğu hesaplanmaktadır. Karbon salımının büyük bölümünün elektrik ve doğalgaz tüketiminden kaynaklandığı görülmektedir. Bu durum, enerji yönetimi ve enerji verimliliği uygulamalarının karbon emisyonlarının azaltılmasında kritik bir rol oynadığını göstermektedir.

Genel olarak değerlendirildiğinde üniversitenin karbon ayak izi, kampüs altyapısının büyümesi ve yeni binaların devreye alınması gibi faktörlerden etkilenmektedir. Bununla birlikte enerji tüketiminin düzenli olarak izlenmesi ve sürdürülebilir kampüs uygulamalarının geliştirilmesi, karbon emisyonlarının kontrol altına alınması açısından önemli bir yönetim aracı oluşturmaktadır. Önümüzdeki dönemlerde enerji verimliliği uygulamalarının geliştirilmesi ve yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, üniversitenin karbon ayak izinin azaltılmasına katkı sağlayacak önemli stratejik alanlar olarak değerlendirilmektedir.

3.5. Atık Yönetimi ve Döngüsel Yaklaşım

Atık yönetimi, sürdürülebilir kampüs uygulamalarının önemli bileşenlerinden biridir. Üniversitelerde gerçekleştirilen eğitim, araştırma ve idari faaliyetler sonucunda oluşan atıkların etkin şekilde yönetilmesi, çevresel etkilerin azaltılması ve kaynakların daha verimli kullanılmasını sağlamaktadır. Malatya Turgut Özal Üniversitesi'nde atık yönetimi çalışmaları; atıkların kaynağında ayrıştırılması, geri dönüşüm süreçlerinin desteklenmesi ve çevresel farkındalığın artırılması hedefleri doğrultusunda yürütülmektedir.

Üniversitede yürütülen atık yönetimi faaliyetleri, sürdürülebilir kampüs yaklaşımı çerçevesinde ele alınmakta ve çevresel performans göstergeleri kapsamında izlenmektedir. Atık yönetimi uygulamaları yalnızca teknik bir süreç olarak değil, aynı zamanda kurumsal farkındalık ve çevre bilinci oluşturma amacıyla yürütülen eğitim ve etkinlik faaliyetleri ile birlikte değerlendirilmektedir. Bu yaklaşım, sürdürülebilirlik çalışmalarının yalnızca altyapı uygulamalarıyla sınırlı kalmayıp davranışsal dönüşümü de kapsadığını göstermektedir.

2024 yılı sürdürülebilirlik raporunda sıfır atık, çevrecilik ve yeşil kampüs kapsamında gerçekleştirilen etkinlik, eğitim ve bilgilendirme faaliyetlerinin toplam sayısı 21 olarak kaydedilmiştir. 2025 yılına gelindiğinde ise bu faaliyet sayısının 32'ye yükseldiği görülmektedir. Bu artış, sürdürülebilirlik temalı çalışmaların kurumsal düzeyde daha yaygın hâle

geldiğini ve üniversite içerisinde çevresel farkındalık faaliyetlerinin süreklilik kazandığını göstermektedir.

-Geri Dönüşüm" Sıra Dışı İşler Mezuniyet Sergisi "



-ÜNİDES Öğrenci Atık- Gıvsi Aksesuar İp ve Ev Tekstili Ürünleri Sergisi



-5 Haziran Dünya Çevre Günü Etkinliği -Geri Dönüşüm Sergisi 100. Yıl Parkı



2025 yılı itibarıyla atık yönetimi uygulamaları yalnızca faaliyet sayısındaki artışla sınırlı kalmamış, aynı zamanda kurumsal uygulamalarla da desteklenmiştir. Sıfır atık uygulamalarının geliştirilmesi, geri dönüşüm süreçlerinin desteklenmesi ve atıkların kaynağında ayrıştırılması gibi uygulamalar sürdürülebilir kampüs yaklaşımının temel unsurları arasında yer almaktadır. Bu kapsamda yürütülen çalışmalar, üniversitenin çevre yönetimi politikaları ile uyumlu biçimde sürdürülmektedir.

Atık yönetimi faaliyetlerinin bir diğer önemli yönü çevresel farkındalık çalışmalarının artırılmasıdır. Üniversite bünyesinde gerçekleştirilen etkinlikler, öğrenci topluluklarının katılımı ve akademik birimlerin katkılarıyla yürütülmekte; böylece sürdürülebilirlik kültürünün üniversite genelinde yaygınlaştırılması hedeflenmektedir. Bu faaliyetler, sürdürülebilirlik kavramının yalnızca kurumsal politika düzeyinde değil, aynı zamanda günlük kampüs yaşamının bir parçası hâline gelmesine katkı sağlamaktadır.

2024 ve 2025 yıllarına ait veriler birlikte değerlendirildiğinde, atık yönetimi ve çevrecilik faaliyetleri açısından belirgin bir gelişim eğilimi olduğu görülmektedir. Faaliyet sayısındaki artış ve sürdürülebilirlik temalı etkinliklerin çeşitlenmesi, üniversitenin çevresel sürdürülebilirlik alanındaki kurumsal kapasitesinin geliştiğini göstermektedir. Bu gelişme aynı zamanda



öğrencilerin, akademik ve idari personelin sürdürülebilirlik çalışmalarına daha aktif biçimde katılım sağladığını ortaya koymaktadır.

Genel olarak değerlendirildiğinde Malatya Turgut Özal Üniversitesi'nde atık yönetimi uygulamaları, çevresel etkilerin azaltılmasına yönelik teknik uygulamalar ile çevresel farkındalık çalışmalarının birlikte yürütüldüğü bütüncül bir yaklaşım çerçevesinde ele alınmaktadır. Bu yaklaşım, sürdürülebilir kampüs hedefleri doğrultusunda döngüsel ekonomi anlayışının kurumsal uygulamalara yansıtılmasına katkı sağlamaktadır.

4. EĞİTİM VE ARAŞTIRMA

Sürdürülebilirlik anlayışının kurumsal düzeyde kalıcı hâle gelmesinde eğitim ve araştırma faaliyetleri önemli bir rol oynamaktadır. Üniversiteler yalnızca çevresel etkilerini azaltan kurumlar olmakla kalmayıp aynı zamanda sürdürülebilir kalkınma hedeflerine yönelik bilgi üretimi ve toplumsal farkındalık oluşturma süreçlerinde de önemli sorumluluklar üstlenmektedir. Bu çerçevede Malatya Turgut Özal Üniversitesi'nde sürdürülebilirlik teması, eğitim faaliyetleri, akademik araştırmalar ve proje çalışmaları aracılığıyla desteklenmektedir.

Üniversitenin sürdürülebilirlik yaklaşımı yalnızca kampüs uygulamaları ile sınırlı kalmamakta; aynı zamanda eğitim programları ve akademik araştırma faaliyetleri aracılığıyla bilgi üretimi ve toplumsal katkı boyutuyla da ele alınmaktadır. Bu yaklaşım, sürdürülebilirliğin üniversitenin temel misyon alanları olan eğitim, araştırma ve toplumsal katkı faaliyetleri ile bütünleşik biçimde yürütüldüğünü göstermektedir.

4.1. Akademik Yayın Performansı

Malatya Turgut Özal Üniversitesi'nde sürdürülebilirlik temalı araştırma faaliyetleri son yıllarda önemli bir gelişim göstermektedir. Üniversite bünyesinde gerçekleştirilen akademik çalışmalar, enerji, çevre, sürdürülebilir tarım, iklim değişikliği ve kaynak verimliliği gibi alanlarda yoğunlaşmaktadır. Bu çalışmaların önemli bir bölümü uluslararası akademik veri tabanlarında yayımlanan bilimsel makaleler aracılığıyla bilim dünyasına katkı sağlamaktadır.

Sürdürülebilir Kalkınma Hedeflerine katkılar

 Hedef 1 : Yoksulluğa son vermek	7 belge	 Hedef 10 : Eşitsizliklerin azaltılması	15 belge
 Hedef 2 : Açlığa Son	73 belge	 Hedef 11 : Sürdürülebilir şehirler ve topluluklar	39 belge
 Hedef 3 : İyi sağlık ve esenlik	336 belge	 Hedef 12 : Sorumlu tüketim ve üretim	55 belge
 Hedef 4 : Kaliteli eğitim	19 belge	 Hedef 13 : İklim eylemi	69 belge
 Hedef 5 : Cinsiyet eşitliği	11 belge	 Hedef 14 : Sualtı yaşamı	33 belge
 Hedef 6 : Temiz su ve sanitasyon	57 belge	 Hedef 15 : Karada Yaşam	15 belge
 Hedef 7 : Uygun fiyatlı ve temiz enerji	111 belge	 Hedef 16 : Barış, adalet ve güçlü kurumlar	12 belge
 Hedef 8 : İnsana yakışır iş ve ekonomik büyüme	67 belge	 Hedef 17 : Hedefler için ortaklık	39 belge
 Hedef 9 : Sanayi, inovasyon ve altyapı	46 belge		

Şekil 8 Scopus veri tabanında üniversitemizin SKH'lere katkıları

Scopus veri tabanında yer alan yayın verileri incelendiğinde, üniversitenin sürdürülebilirlik ve çevre temalı araştırma çıktılarında son yıllarda belirgin bir artış olduğu görülmektedir. Yayın sayısındaki bu artış, üniversitenin araştırma kapasitesinin geliştiğini ve sürdürülebilirlik alanındaki akademik çalışmaların kurumsal araştırma gündeminde giderek daha fazla yer aldığını göstermektedir. Akademik yayın performansındaki bu gelişim, üniversitenin uluslararası bilimsel görünürlüğünün artmasına da katkı sağlamaktadır.

Sürdürülebilirlik temalı akademik çalışmalar; enerji verimliliği, yenilenebilir enerji sistemleri, sürdürülebilir tarım uygulamaları, çevre yönetimi ve iklim değişikliği gibi farklı disiplinlerde yürütülmektedir. Bu çalışmalar üniversitenin çok disiplinli araştırma kapasitesini ortaya koymakta ve sürdürülebilir kalkınma hedeflerine yönelik bilimsel bilgi üretimine katkı sağlamaktadır.

4.2. Araştırma Projeleri ve Uluslararası İş Birlikleri

Üniversitenin sürdürülebilirlik alanındaki araştırma faaliyetleri yalnızca akademik yayınlarla sınırlı kalmamakta, aynı zamanda ulusal ve uluslararası araştırma projeleri ile de desteklenmektedir. Üniversite bünyesinde yürütülen projeler, çevre yönetimi, iklim değişikliği, sürdürülebilir tarım ve enerji verimliliği gibi alanlarda önemli araştırma faaliyetlerini içermektedir.

Bu kapsamda yürütülen projeler arasında Avrupa Birliği destekli araştırma projeleri de bulunmaktadır. Özellikle iklim değişikliği ile mücadele ve sürdürülebilir tarım uygulamalarına yönelik geliştirilen projeler, üniversitenin uluslararası araştırma ağları içerisinde yer aldığını göstermektedir. Avrupa Birliği tarafından desteklenen akıllı tarım uygulamaları projesi, iklim değişikliğine uyum sağlayan tarımsal üretim modellerinin geliştirilmesine katkı sağlamayı amaçlamaktadır. Bu proje aynı

zamanda üniversitenin araştırma kapasitesinin uluslararası düzeyde güçlendiğini gösteren önemli bir örnek niteliğindedir.



Şekil 9 Üniversitemizin Avrupa Birliği Proje Başarısı

Üniversitenin araştırma altyapısı kapsamında geliştirilen meteorolojik ölçüm sistemleri ve enerji izleme altyapısı da sürdürülebilirlik alanındaki akademik çalışmalar için önemli veri kaynakları oluşturmaktadır. Bu altyapılar sayesinde enerji tüketimi, iklim verileri ve çevresel göstergeler üzerine gerçekleştirilen akademik araştırmalar için veri temelli çalışmalar yürütülebilmektedir.

4.3. Eğitim Programları ve Geleceğin Meslekleri

Sürdürülebilirlik yaklaşımı üniversitenin eğitim programlarında da giderek daha fazla yer almaktadır. 2025–2026 akademik yılı itibarıyla üniversite bünyesinde açılan yeni ön lisans programları, geleceğin mesleklerine yönelik stratejik bir eğitim yaklaşımının benimsendiğini göstermektedir. Bu programlar sürdürülebilir üretim, çevre teknolojileri ve yenilikçi meslek alanları ile ilişkilendirilebilecek disiplinleri kapsamaktadır.



Şekil 10 Yeni açılan önlisans programları

Yeni açılan programlar, öğrencilerin değişen iş gücü piyasasının ihtiyaçlarına uyum sağlayabilecek bilgi ve becerilerle donatılmasını amaçlamaktadır. Bu yaklaşım aynı zamanda sürdürülebilir kalkınma hedefleri ile uyumlu bir eğitim modelinin geliştirilmesine katkı sağlamaktadır. Üniversitenin eğitim politikaları içerisinde sürdürülebilirlik temalı alanların giderek daha fazla yer alması, sürdürülebilirlik kültürünün yalnızca araştırma faaliyetlerinde değil aynı zamanda eğitim süreçlerinde de kurumsallaştığını göstermektedir.

Genel olarak değerlendirildiğinde Malatya Turgut Özal Üniversitesi'nde sürdürülebilirlik teması; akademik araştırmalar, ulusal ve uluslararası projeler ve eğitim programları aracılığıyla giderek daha güçlü bir şekilde üniversitenin akademik faaliyetleri içerisinde yer almaktadır. Bu gelişim, üniversitenin sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkı sağlayan bir araştırma ve eğitim ekosistemi oluşturma yönündeki kurumsal yaklaşımını ortaya koymaktadır.

5. TOPLUMSAL ETKİ VE SOSYAL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Sürdürülebilirlik kavramı yalnızca çevresel göstergeler ve kaynak yönetimi ile sınırlı değildir. Aynı zamanda toplumsal farkındalık oluşturma, paydaşlarla etkileşim kurma ve sürdürülebilir yaşam kültürünü yaygınlaştırma süreçlerini de kapsayan çok boyutlu bir yaklaşımı ifade etmektedir. Üniversiteler bu süreçte önemli bir rol üstlenmekte; eğitim, araştırma ve toplumsal katkı faaliyetleri aracılığıyla sürdürülebilir kalkınma hedeflerinin toplum genelinde benimsenmesine katkı sağlamaktadır.

Malatya Turgut Özal Üniversitesi'nde sürdürülebilirlik yaklaşımı, kampüs içi uygulamaların yanı sıra toplumla etkileşim ve sosyal sorumluluk faaliyetleri aracılığıyla da desteklenmektedir. Üniversite bünyesinde gerçekleştirilen etkinlikler, öğrencilerin ve personelin çevresel ve sosyal konulara ilişkin farkındalığının artırılmasına katkı sağlamaktadır. Bu

faaliyetler aynı zamanda üniversite ile toplum arasındaki etkileşimi güçlendirerek sürdürülebilirlik kültürünün daha geniş kitlelere ulaşmasına imkân tanımaktadır.

2025 yılı içerisinde sürdürülebilirlik temasıyla gerçekleştirilen etkinlikler; çevre farkındalığı, geri dönüşüm, yeşil kampüs uygulamaları ve sosyal sorumluluk çalışmaları gibi farklı alanlarda yürütülmüştür. Üniversite bünyesinde gerçekleştirilen bu faaliyetler, öğrenci topluluklarının ve akademik birimlerin katkılarıyla geniş bir katılımı gerçekleştirilmiştir. Böylece sürdürülebilirlik konusu yalnızca kurumsal politika düzeyinde değil, aynı zamanda üniversite yaşamının aktif bir parçası hâline gelmiştir.

Sürdürülebilirlik faaliyetleri kapsamında yürütülen çalışmalar, Stratejik Plan'da yer alan hedeflerle de doğrudan ilişkilidir. Özellikle “Yeşil yerleşke kapsamında sürdürülebilir uygulama yönetimini sağlamak” hedefi doğrultusunda gerçekleştirilen çevre ve yeşil kampüs faaliyetlerinin sayısında 2024 yılına göre artış gerçekleşmiştir. Bu durum, sürdürülebilirlik çalışmalarının kurumsal düzeyde süreklilik kazandığını ve üniversite genelinde daha geniş bir katılımı yürütüldüğünü göstermektedir.

Üniversitenin toplumsal katkı faaliyetleri yalnızca kampüs içerisinde gerçekleştirilen etkinliklerle sınırlı kalmamaktadır. Yerel yönetimler, kamu kurumları ve sivil toplum kuruluşları ile gerçekleştirilen iş birlikleri aracılığıyla sürdürülebilirlik temalı çalışmalar toplumun farklı kesimlerine de ulaşmaktadır. Bu iş birlikleri sayesinde çevresel farkındalık oluşturma, sürdürülebilir tüketim alışkanlıklarını teşvik etme ve farklı yaş gruplarına yönelik bilgilendirme faaliyetleri yürütülebilmektedir.

Toplumsal sürdürülebilirlik açısından değerlendirildiğinde 2025 yılı, sürdürülebilirlik temalı etkinliklerin çeşitlendiği ve katılımın arttığı bir dönem olmuştur. Üniversite bünyesinde gerçekleştirilen faaliyetlerin sayısındaki artış, sürdürülebilirlik kültürünün kurumsal düzeyde giderek güçlendiğini göstermektedir. Öğrencilerin, akademik ve idari personelin sürdürülebilirlik çalışmalarına daha aktif biçimde katılım sağlaması, üniversitenin sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkı sağlayan bir toplumsal etki alanı oluşturduğunu ortaya koymaktadır.

Genel olarak değerlendirildiğinde Malatya Turgut Özal Üniversitesi'nde sürdürülebilirlik yaklaşımı yalnızca çevresel performans göstergeleri ile sınırlı kalmayıp aynı zamanda toplumsal katkı ve sosyal farkındalık boyutlarıyla da ele alınmaktadır. Üniversitenin eğitim, araştırma ve toplumsal katkı faaliyetleri aracılığıyla sürdürülebilirlik kültürünü yaygınlaştırmaya yönelik çalışmaları, sürdürülebilir kalkınma hedeflerine yönelik kurumsal katkının önemli bir parçasını oluşturmaktadır.





Şekil 11 2025 yılı içerisinde gerçekleştirilen sürdürülebilir temalı etkinlikler

6. SONUÇ VE DEĞERLENDİRME

Malatya Turgut Özal Üniversitesi 2025 Yılı Sürdürülebilirlik Performans Raporu, üniversitenin çevresel, sosyal ve yönetsel sürdürülebilirlik alanındaki faaliyetlerinin ikinci kez bütüncül biçimde değerlendirildiği kurumsal bir rapor niteliği taşımaktadır. 2024 yılında yayımlanan ilk sürdürülebilirlik raporu, üniversitenin sürdürülebilirlik performansına ilişkin temel göstergelerin belirlenmesi açısından bir referans yılı oluşturmuştur. 2025 yılı ise bu göstergelerin ikinci kez ölçülmesine ve yıllar arası karşılaştırmalı değerlendirme yapılmasına imkân sağlamıştır.

Raporda yer alan veriler, sürdürülebilirlik yönetiminin üniversitenin kurumsal yönetim yapısı ile giderek daha güçlü biçimde bütünleştiğini göstermektedir. Stratejik Plan hedefleri, kurumsal politikalar ve sürdürülebilirlik uygulamaları arasındaki ilişkinin güçlenmesi, sürdürülebilirliğin üniversite yönetiminde sistematik bir yaklaşım hâline geldiğini ortaya koymaktadır. Sürdürülebilirlik çalışmalarının stratejik plan hedefleri, performans göstergeleri ve kurumsal raporlama süreçleri ile ilişkilendirilmesi, sürdürülebilirlik yönetiminin kurumsallaşma sürecinde önemli bir aşama olarak değerlendirilmektedir.

Çevresel performans göstergeleri incelendiğinde, enerji tüketimi ve karbon emisyonlarına ilişkin verilerin düzenli olarak izlenmeye başladığı görülmektedir. 2025 yılı verilerine göre üniversitenin enerji tüketimi; elektrik, doğalgaz ve diğer yakıt türleri üzerinden değerlendirilmiş ve buna bağlı olarak karbon ayak izi hesaplamaları gerçekleştirilmiştir. Kampüs altyapısının gelişmesi ve yeni binaların devreye alınması enerji tüketimi üzerinde belirli bir artışa yol açmakla birlikte enerji verilerinin düzenli olarak izlenmesi ve analiz



edilmesi sürdürülebilir kampüs yönetimi açısından önemli bir veri altyapısı oluşturmuştur.

Atık yönetimi ve çevrecilik faaliyetleri açısından değerlendirildiğinde ise sürdürülebilirlik temalı etkinliklerin sayısında artış olduğu görülmektedir. 2024 yılında 21 olarak kaydedilen çevre ve yeşil kampüs faaliyet sayısının 2025 yılında 32'ye yükselmesi, sürdürülebilirlik çalışmalarının kurumsal düzeyde daha geniş bir katılımı yürütüldüğünü göstermektedir. Bu gelişme, sürdürülebilirlik kültürünün üniversite genelinde giderek daha fazla benimsenmeye başladığını ortaya koymaktadır.

Eğitim ve araştırma faaliyetleri açısından bakıldığında sürdürülebilirlik temalı akademik çalışmaların artış gösterdiği görülmektedir. Üniversite bünyesinde gerçekleştirilen araştırmalar, enerji verimliliği, çevre yönetimi, sürdürülebilir tarım ve iklim değişikliği gibi alanlarda yoğunlaşmaktadır. Ayrıca uluslararası araştırma projeleri ve sürdürülebilirlik temalı eğitim programlarının geliştirilmesi, üniversitenin sürdürülebilir kalkınma hedeflerine yönelik akademik katkısını güçlendirmektedir.

Toplumsal katkı boyutunda gerçekleştirilen sürdürülebilirlik faaliyetleri, üniversitenin toplumla etkileşimini güçlendiren önemli uygulamalar arasında yer almaktadır. Çevre farkındalığı, sürdürülebilir yaşam alışkanlıkları ve sosyal sorumluluk temalı etkinlikler aracılığıyla üniversitenin sürdürülebilirlik yaklaşımı kampüs sınırlarının ötesine taşınmaktadır. Bu faaliyetler, üniversitenin toplumsal sürdürülebilirlik alanındaki katkısını ortaya koyan önemli uygulamalar olarak değerlendirilmektedir.

Uluslararası görünürlük açısından değerlendirildiğinde ise Malatya Turgut Özal Üniversitesi'nin UI GreenMetric Dünya Üniversiteleri Sıralaması'ndaki konumunda iyileşme olduğu görülmektedir. Üniversitenin 2024 yılında ilk kez katıldığı sıralamada elde ettiği konum, 2025 yılında daha iyi bir seviyeye yükselmiştir. Değerlendirmeye katılan üniversite sayısının artmasına rağmen sıralamada elde edilen iyileşme, üniversitenin sürdürülebilirlik alanındaki çalışmalarının uluslararası ölçekte daha görünür hâle geldiğini göstermektedir.

Genel olarak değerlendirildiğinde 2025 yılı, Malatya Turgut Özal Üniversitesi'nde sürdürülebilirlik yönetiminin kurumsallaşma sürecinin güçlendiği bir dönem olmuştur. Sürdürülebilirlik performansının düzenli olarak izlenmesi, çevresel göstergelerin raporlanması ve sürdürülebilirlik çalışmalarının stratejik plan hedefleri ile ilişkilendirilmesi, üniversitenin sürdürülebilir kampüs yaklaşımını kurumsal yönetim süreçlerinin bir parçası hâline getirdiğini göstermektedir.

Önümüzdeki dönemlerde enerji verimliliği uygulamalarının geliştirilmesi, su ve kaynak yönetimine ilişkin veri izleme altyapısının güçlendirilmesi ve sürdürülebilirlik temalı eğitim ve araştırma faaliyetlerinin artırılması üniversitenin sürdürülebilirlik performansının daha da geliştirilmesine katkı sağlayacaktır. Bu süreçte sürdürülebilirlik çalışmalarının kurumsal yönetim anlayışı ile bütünleşik biçimde yürütülmesi, üniversitenin sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkı sağlayan bir yükseköğretim kurumu olarak konumunu güçlendirmeye devam edecektir.



**SÜRDÜRÜLEBİLİR ÜNİVERSİTE
KOORDİNATÖRLÜĞÜ**

www.ozal.edu.tr

